# 711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2015

"CENTRO RICERCHE PRODUZIONE ANIMALI -C.R.P.A. S.P.A."

## DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale: REGGIO EMILIA RE VIALE TIMAVO

43/2

Codice fiscale: 80010710350

Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI

## Indice

Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL	2
Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA	52
Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE	60
Capitolo 4 - RELAZIONE SINDACI	88

#### v.2.2.4

## CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

## Bilancio di esercizio al 31-12-2015

Dati anagrafici			
Sede in	REGGIO EMILIA		
Codice Fiscale	80010710350		
Numero Rea	REGGIO EMILIA 199780		
P.I.	01253030355		
Capitale Sociale Euro	2.201.350 i.v.		
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI		
Settore di attività prevalente (ATECO)	841110		
Società in liquidazione	no		
Società con socio unico	no		
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no		
Appartenenza a un gruppo	no		

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 1 di 50

# **Stato Patrimoniale**

	31-12-2015	31-12-20
o patrimoniale		
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	_	
Parte richiamata	0	
Parte da richiamare	0	
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
costi di impianto e di ampliamento	0	
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.915	4.7
5) avviamento	0	
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	
7) altre	123.108	133.2
Totale immobilizzazioni immateriali	127.023	138.0
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	3.981.031	4.087.3
2) impianti e macchinario	25.481	34.6
3) attrezzature industriali e commerciali	195.794	257.3
4) altri beni	20.384	23.7
5) immobilizzazioni in corso e acconti.	1.156.815	1.156.8
Totale immobilizzazioni materiali	5.379.505	5.559.9
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	0	
b) imprese collegate	64.000	64.0
c) imprese controllanti	0	
d) altre imprese	3.421	2.9
Totale partecipazioni	67.421	66.9
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	
Totale crediti verso imprese controllate	0	
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	
Totale crediti verso imprese collegate	0	
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	
Totale crediti verso controllanti	0	
d) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	12.053	10.0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	10.0
	U	

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 2 di 50

Totale crediti	12.053	10.077
3) altri titoli	0	0
4) azioni proprie	0	0
azioni proprie, valore nominale complessivo	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	79.474	76.998
Totale immobilizzazioni (B)	5.586.002	5.774.978
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	1.819.858	2.439.934
4) prodotti finiti e merci	0	0
5) acconti	0	0
Totale rimanenze	1.819.858	2.439.934
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.166.685	2.240.138
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso clienti	2.166.685	2.240.138
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	106.265	19.466
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese collegate	106.265	19.466
4) verso controllanti	100.200	10.400
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso controllanti	0	0
4-bis) crediti tributari	0	0
esigibili entro l'esercizio successivo	95.223	53.873
esigibili oltre l'esercizio successivo	93.223	0
Totale crediti tributari	95.223	53.873
	93.223	55.675
4-ter) imposte anticipate	9.006	0 506
esigibili entro l'esercizio successivo	8.996 12.742	8.586 13.005
esigibili oltre l'esercizio successivo		21.591
Totale imposte anticipate	21.738	21.591
5) verso altri	450 500	04.000
esigibili entro l'esercizio successivo	156.520	31.936
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso altri	156.520	31.936
Totale crediti	2.546.431	2.367.004
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
partecipazioni in imprese controllanti	0	0
4) altre partecipazioni	0	0
5) azioni proprie	0	0
azioni proprie, valore nominale complessivo	0	0

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 3 di 50

### CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

C) _la_i :ta_li	0	
altri titoli.  Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	
	U	
IV - Disponibilità liquide	E70 /E7	1 255 75
1) depositi bancari e postali	578.457	1.355.75
2) danara a valeri in secon	0	4.64
3) danaro e valori in cassa	1.984	1.61
Totale disponibilità liquide	580.441	1.357.37
Totale attivo circolante (C)	4.946.730	6.164.30
D) Ratei e risconti	00.000	00.07
Ratei e risconti attivi	26.000	26.67
Disaggio su prestiti	0	00.07
Totale ratei e risconti (D)	26.000	26.67
Totale attivo	10.558.732	11.965.96
assivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	2.201.350	2.201.35
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	
III - Riserve di rivalutazione	0	
IV - Riserva legale	245.337	236.05
V - Riserve statutarie	0	
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	
VII - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria o facoltativa	17.270	17.27
Riserva per acquisto azioni proprie	0	
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ	0	
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	0	
Versamenti in conto aumento di capitale	0	
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	
Versamenti in conto capitale	0	
Versamenti a copertura perdite	0	
Riserva da riduzione capitale sociale	0	
Riserva avanzo di fusione	235.033	235.03
Riserva per utili su cambi	0	
Varie altre riserve	1.387.348	1.387.34
Totale altre riserve	1.639.651	1.639.65
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	1.000.00
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	v	
Utile (perdita) dell'esercizio	(56.096)	9.28
Copertura parziale perdita d'esercizio	(30.030)	3.20
Utile (perdita) residua	(56.096)	9.28
Totale patrimonio netto	4.030.242	4.086.33
·	4.030.242	4.000.50
B) Fondi per rischi e oneri	0	
per trattamento di quiescenza e obblighi simili     per imposte, anche differite	0	
	0	045.04
	199.114	215.61
3) altri		045.0
altri     Totale fondi per rischi ed oneri	199.114	
3) altri     Totale fondi per rischi ed oneri     C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		215.61 901.60
altri     Totale fondi per rischi ed oneri	199.114	

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 4 di 50

#### v.2.2.4

esigibili oltre l'esercizio successivo	0	C
Totale obbligazioni	0	C
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	C
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	C
Totale obbligazioni convertibili	0	C
debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	C
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	C
Totale debiti verso soci per finanziamenti	0	(
4) debiti verso banche	· ·	`
esigibili entro l'esercizio successivo	581.226	684.628
esigibili oltre l'esercizio successivo	421.034	557.404
Totale debiti verso banche	1.002.260	1.242.032
5) debiti verso altri finanziatori	1.002.200	1.242.002
esigibili entro l'esercizio successivo	0	C
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	(
Totale debiti verso altri finanziatori	0	(
6) acconti	U	·
,	1 714 450	2 002 120
esigibili entro l'esercizio successivo	1.714.459	2.093.129
esigibili oltre l'esercizio successivo	1 711 150	
Totale acconti	1.714.459	2.093.129
7) debiti verso fornitori	4 505 000	4 000 000
esigibili entro l'esercizio successivo	1.525.622	1.626.638
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	( , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
Totale debiti verso fornitori	1.525.622	1.626.638
8) debiti rappresentati da titoli di credito		_
esigibili entro l'esercizio successivo	0	(
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	(
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	(
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	(
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	(
Totale debiti verso imprese controllate	0	(
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	16.458
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	(
Totale debiti verso imprese collegate	0	16.458
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	(
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	(
Totale debiti verso controllanti	0	(
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	107.002	105.858
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	(
Totale debiti tributari	107.002	105.858
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	91.903	96.563
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	(
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	91.903	96.563

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 5 di 50

## "CENTRO RICERCHE PRODUZIONE ANIMALI - C.R.P.A. S.P.A."

Codice fiscale: 80010710350

#### v.2.2.4

### CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

esigibili entro l'esercizio successivo	538.240	905.633
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale altri debiti	538.240	905.633
Totale debiti	4.979.486	6.086.311
E) Ratei e risconti		
Ratei e risconti passivi	621.976	676.089
Aggio su prestiti	0	0
Totale ratei e risconti	621.976	676.089
Totale passivo	10.558.732	11.965.960

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 6 di 50

## **Conti Ordine**

	31-12-2015	31-12-2014
onti d'ordine		
Rischi assunti dall'impresa		
Fideiussioni	•	
a imprese controllate	0	(
a imprese collegate	0	
a imprese controllanti a imprese controllate da controllanti	0	
ad altre imprese	1.635.459	1.168.21
Totale fideiussioni	1.635.459	1.168.21
Avalli	1.000.100	1.100.21
a imprese controllate	0	
a imprese collegate	0	
a imprese controllanti	0	
a imprese controllate da controllanti	0	
ad altre imprese	0	
Totale avalli	0	
Altre garanzie personali		
a imprese controllate	0	
a imprese collegate	0	
a imprese controllanti	0	
a imprese controllate da controllanti	0	
ad altre imprese	0	
Totale altre garanzie personali	0	
Garanzie reali	•	
a imprese controllate	0	
a imprese collegate	0	
a imprese controllanti a imprese controllate da controllanti	0	
a imprese controllate da controllanti ad altre imprese	0	
Totale garanzie reali	0	
Altri rischi	U Company	
crediti ceduti	0	
altri	0	
Totale altri rischi	0	
Totale rischi assunti dall'impresa	1.635.459	1.168.21
Impegni assunti dall'impresa		
Totale impegni assunti dall'impresa	64.126	93.61
Beni di terzi presso l'impresa		
merci in conto lavorazione	0	
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato	0	
beni presso l'impresa in pegno o cauzione	0	
altro	0	
Totale beni di terzi presso l'impresa	0	
Altri conti d'ordine		
Totale altri conti d'ordine	0	22.52
Totale conti d'ordine	1.699.585	1.284.35

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 7 di 50

## **Conto Economico**

	31-12-2015	31-12-2014
Conto economico		
A) Valore della produzione:		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.047.775	5.587.483
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(620.076)	(941.014)
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	0	0
altri	316.168	259.560
Totale altri ricavi e proventi	316.168	259.560
Totale valore della produzione	3.743.867	4.906.029
B) Costi della produzione:		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	62.297	69.322
7) per servizi	1.527.074	2.321.809
8) per godimento di beni di terzi	179.757	174.875
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	1.337.731	1.352.651
b) oneri sociali	389.879	426.605
c) trattamento di fine rapporto	102.698	104.172
d) trattamento di quiescenza e simili	0	C
e) altri costi	29.336	35.818
Totale costi per il personale	1.859.644	1.919.246
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	21.712	22.288
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	188.496	186.367
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	C
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	45.862	23.864
Totale ammortamenti e svalutazioni	256.070	232.519
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	(
12) accantonamenti per rischi	0	(
13) altri accantonamenti	0	(
14) oneri diversi di gestione	61.252	62.569
Totale costi della produzione	3.946.094	4.780.340
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(202.227)	125.689
C) Proventi e oneri finanziari:	,	
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	0	(
da imprese collegate	0	(
altri	0	(
Totale proventi da partecipazioni	0	C
16) altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	0	(
da imprese collegate	0	(
da imprese controllanti	0	(
altri	0	(
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	C
	_	

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 8 di 50

b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	0	
da imprese collegate	0	
da imprese controllanti	0	
altri	64	55
Totale proventi diversi dai precedenti	64	55
Totale altri proventi finanziari	64	55
17) interessi e altri oneri finanziari		
a imprese controllate	0	
a imprese collegate	0	
a imprese controllanti	0	
altri	35.385	45.41
Totale interessi e altri oneri finanziari	35.385	45.41
17-bis) utili e perdite su cambi	(2.726)	4
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(38.047)	(44.819
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
18) rivalutazioni:		
a) di partecipazioni	0	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	
Totale rivalutazioni	0	
19) svalutazioni:		
a) di partecipazioni	0	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	
Totale svalutazioni	0	
Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)	0	
E) Proventi e oneri straordinari:		
20) proventi	0	
plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n 5 altri	206.029	14.44
	206.029	14.44
Totale proventi	200.029	14.44
21) oneri minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n 14	0	
imposte relative ad esercizi precedenti	0	
altri	11.154	2.26
Totale oneri	11.154	2.26
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)	194.875	12.17
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	(45.399)	93.04
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(+0.000)	33.0-
imposte correnti	10.844	83.07
impose differite	(147)	55.07
imposte differite imposte anticipate	0	(68)
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	0	(00)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	10.697	83.75
23) Utile (perdita) dell'esercizio	(56.096)	9.28
Lo, Otto (portina) don obtroizio	(50.030)	3.20

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 9 di 50

#### v.2.2.4

## Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2015

## Nota Integrativa parte iniziale

#### CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

Sede in REGGIO EMILIA - VIALE TIMAVO, 43/2

Capitale Sociale versato Euro 2.201.350,00

Iscritto alla C.C.I.A.A. di REGGIO EMILIA

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 80010710350

Partita IVA: 01253030355 - N. Rea: 199780

#### Nota Integrativa al bilancio chiuso al 31/12/2015

#### Premessa

#### Oggetto e scopo della nota integrativa

La presente nota integrativa, unitamente agli schemi di stato patrimoniale e di conto economico, costituisce il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2015, 22° esercizio sociale.

Lo scopo del documento è quello di commentare, integrare e dettagliare i dati numerici esposti nei suddetti schemi, al fine di fornire al lettore quelle informazioni utili per la conoscenza della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società ai sensi dell'art. 2423 C.C..

### Attestazione di conformità

Il presente bilancio è stato redatto in unità di Euro ed in conformità alle disposizioni vigenti del codice civile, senza ricorrere ad alcuna deroga di cui agli artt. 2423 e 2423 bis; in particolare la struttura ed il contenuto degli schemi di stato patrimoniale e di conto economico rispecchiano, rispettivamente, quelli previsti dagli artt.2424 e 2425 C.C., mentre la nota integrativa è conforme al contenuto previsto dall'art. 2427 C.C. e a tutte le altre disposizioni che ne richiedono evidenza.

#### Criteri di redazione

## Comparabilità e adattamento delle voci

Gli schemi di bilancio non hanno subito aggiunta di voci, se non per fornire un maggior dettaglio ai dati di Bilancio.

Inoltre non sono stati effettuati né raggruppamenti né adattamenti di voci ai sensi e nei limiti indicati dall'art. 2423 ter del Cod. Civ..

Negli schemi di Bilancio si è omesso l'inserimento delle voci contraddistinte da lettere minuscole o numeri arabi qualora siano nulle.

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 10 di 50

v.2.2.4

Ai dati di bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.15 sono affiancati, ai sensi dell'art. 2423 ter, i dati dell'esercizio chiuso al 31.12.14.

Ai sensi dell'art.2423 quinto comma del c.c. il presente bilancio è stato redatto in unità di Euro senza decimali.

Le differenze di arrotondamento delle voci di Stato Patrimoniale dovute alla traduzione in unità di Euro dei dati relativi all'esercizio chiuso al 31.12.2015 originariamente espressi in centesimi di Euro, sono state imputate, se esistenti, direttamente ad una "riserva per arrotondamento in Euro" indicata in Bilancio alla voce A.VII "Altre Riserve"; tale riserva viene rilevata soltanto extracontabilmente in sede di redazione del presente bilancio a compensazione, cioè senza operare alcuna scrittura nella contabilità societaria.

Le differenze di arrotondamento all'unità di Euro delle voci del Conto economico, se esistenti, vengono iscritte sempre extracontabilmente ed a compensazione, nella gestione straordinaria del conto economico: (E20).

#### Criteri di valutazione

Nella redazione del bilancio sono stati rispettati i seguenti principi generali di valutazione:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività aziendale;
- si è tenuto conto esclusivamente dei proventi ed oneri di competenza prescindendo dalla data di incasso e pagamento; per i proventi e gli oneri relativi alle commesse, la competenza economica si è determinata secondo la stima delle percentuali di completamento delle singole commesse;
- i ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri sono stati iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi e delle imposte ad essi direttamente imputabili.

#### Criteri di valutazione e di rettifica ex art. 2426.

Nella valutazione delle voci di bilancio si è fatto ricorso ai criteri di valutazione definiti dall'art. 2426 C. C., mentre per i casi non contemplati si è fatto riferimento ai principi contabili di comune accettazione.

Specificatamente, i criteri di valutazione adottati per il presente bilancio sono i seguenti:

- 1. le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisizione inclusivo degli oneri accessori ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati sistematicamente nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci in relazione alla loro prevista possibilità di utilizzazione;
- le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione inclusivo degli oneri accessori e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni;
- 3. la partecipazione nella società collegata Dinamica Società consortile a responsabilità limitata, è iscritta tra le immobilizzazioni finanziarie al costo di acquisto, da rettificarsi in diminuzione in caso di perdite durevoli di valore;

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 11 di 50

v.2.2.4

- 4. le altre immobilizzazioni finanziarie sono costituite da partecipazioni minori in società e consorzi valutate al costo di acquisto;
- 5. le rimanenze sono costituite dalle commesse avviate nell'esercizio ed ancora in corso alla fine del medesimo; esse sono iscritte, per la percentuale corrispondente allo stato d'avanzamento della commessa rispetto all'intero corrispettivo, ovvero altro provento relativo alle medesime. Lo stato d'avanzamento delle commesse è stato determinato, con riferimento ai costi effettivamente sostenuti e/o maturati a tutto il 31 dicembre, rispetto ai costi complessivamente previsti per ogni singola commessa; l'avanzamento medio delle commesse in corso è pari a circa il 36,82% evidenziato nella relazione sulla gestione;
- 6. i singoli crediti verso clienti/committenti (Enti Pubblici e Privati) sono complessivamente valutati secondo il loro presumibile valore di realizzo che corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei medesimi e la svalutazione determinata valutando le concrete possibilità di futuro incasso; tale valutazione comporta un minor valore rispetto al nominale di Euro -152.906; detto importo (iscritto in un appositita voce di fondo svalutazione crediti) è stato incrementato nell'esercizio per Euro 45.862; i crediti verso i committenti Pubblici, fra i quali Unione Europea e Regione Emilia Romagna per i progetti relativi alle Legge 28/98, sono complessivamente valutati secondo il loro presumibile valore di realizzo che corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei medesimi in base alla rendicontazione effettuata e la svalutazione determinata valutando le concrete possibilità di futuro incasso; tale valutazione comporta un minor valore rispetto al nominale di Euro 18.934; detto importo (fondo svalutazione crediti su rendiconti) è stato incrementato nell'esercizio per Euro 5.567;
- 7. i ratei e risconti, accolgono esclusivamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, al fine della loro imputazione per competenza al conto economico dell'esercizio;
- 8. nei "fondi per rischi ed oneri" sono state accantonate le quote di debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili la data di sopravvenienza; nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica;
- il fondo per trattamento di fine rapporto è stato determinato secondo i criteri stabiliti dall'art. 2120
   Cod. Civ. ed espone il debito maturato dalla società nei confronti dei dipendenti della Società, il cui rapporto di lavoro è determinato con contratto di tipo privatistico;
- 10. i debiti risultano iscritti per importi corrispondenti al loro valore nominale;
- 11. non sono presenti crediti e/o debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine, ai sensi dell'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile;
- 12. le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza, rappresentano pertanto:
  - gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 12 di 50

v.2.2.4

- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- 13. gli impegni e le garanzie sono indicati nei Conti d'Ordine al loro valore contrattuale.

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 13 di 50

## **Nota Integrativa Attivo**

#### Informazioni sullo Stato Patrimoniale - Attivo

Variazioni patrimoniali nell'Attivo di bilancio tra l'inizio e la fine esercizio

La Tabella seguente - Variazioni patrimoniali nell'esercizio sintetizza la composizione e le variazioni delle voci patrimoniali nell'Attivo di bilancio a fine esercizio rispetto al precedente, chiuso al 31/12 /2014:

Voce	Inizio esercizio	Variazioni	Fine esercizio
A) Crediti verso soci c	0	0	0
/versamenti			
BI) Immobilizzazioni	138.021	-10.998	127.023
immateriali			
BII) Immobilizzazioni	5.559.959	-180.454	5.379.505
materiali			
BIII) Immobilizzazioni	76.998	2.476	79.474
Finanziarie			
CI) Commesse in corso	2439.934	-620.076	1.819.858
CII1) Crediti v/Clienti	2.363.220	-43.629	2.319.591
Comm.ti (e residui)			
CII (Svalutazione crediti)	-123082	-29.824	-152.906
CII2) Crediti verso società	0	0	0
controllate			
CII3) Crediti verso società	19.466	86.799	110.265
collegate:			
di cui Crediti commerciali	19.466	86.799	110.265
di cui Crediti per	0	0	0
finanziamenti fruttiferi			
di cui Crediti per	0	0	0
finanziamenti infruttiferi			
CIV bis) Crediti tributari	53.873	41.350	95.223
CIV ter) imposte anticipate	21.591	147	21.738
CII5) Crediti verso altri	31.936	124.584	156.520
CIII) Attività fin. che non	0	0	0
costituiscono immob.			
CIV) Disponibilità liquide	1.357.370	-776.929	580.441
D) Ratei e Risconti attivi	26.674	-674	26.000
TOTALE ATTIVITA'	11.965.960	-1.407.228	10.558.732

## Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 14 di 50

La classe "Immobilizzazioni Immateriali" accoglie i beni immateriali di proprietà ed i costi di utilità pluriennale.

L'iscrizione dei beni immateriali e dei costi ad utilità pluriennale, avvenuta nei precedenti esercizi, è stata effettuata con il consenso del Collegio Sindacale.

L'acquisizione dei beni, il sostenimento dei costi ed i motivi dell'iscrizione all'attivo, sono illustrati e motivata nella relazione sulla gestione.

In particolare si evidenzia l'iscrizione tra le attività immateriali del Fondo di Dotazione della Fondazione E35 costituita nel 2015, da considerarsi onere pluriennale ammortizzabile sulla base della durata dell'investimento (n. 3 anni).

#### Criterio di ammortamento

L'ammortamento è stato effettuato, per i beni immateriali e per i costi pluriennali, sistematicamente in considerazione della vita utile residua dei beni ovvero dell'utilizzo dei diritti.

Il periodo di ammortamento risulta il seguente:

- opere di terzi (software): 24 mesi;
- partecipazione in Fondazione E35: 3 anni;
- altre immobilizzazioni immateriali (lavori su beni di terzi): sulla base della durata del contratto di locazione immobile.

#### **Movimentazione**

Le immobilizzazioni immateriali completamente ammortizzate sin dal precedente esercizio e senza alcuna utilità futura, sono state azzerate. Le movimentazioni della voce in oggetto vengono, infine, evidenziate nella Tabella seguente:

Immobilizzazioni Immateriali	Val. residuo al 31/12/14	Iscrizioni	Amm.ti	Val. finale
		(d'esercizio)	(d'esercizio)	(netto amm.ti)
4) diritti utilizzo opere di terzi:				
a) software	4.775	3.714	-4.524	3.915
7) altre immobilizzazioni:				
a. diritti da confer. Fondazione E35	0	7.000	-2.333	4.667
b) lavori su beni di terzi	133.246	0	-14.805	118.441
Totale immobilizzazioni immateriali	138.021	10.714	-21.712	127.023

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 15 di 50

La composizione ed i movimenti per "macro-voci" sono così rappresentate:

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	0	0	0	4.775	0	0	133.246	138.021
Valore di bilancio	0	0	0	4.775	0	0	133.246	138.021
Variazioni nell'esercizio								
Ammortamento dell'esercizio	21.712	0	0	0	0	0	0	21.712
Altre variazioni	21.712	0	0	(860)	0	0	(10.138)	10.714
Totale variazioni	0	0	0	(860)	0	0	(10.138)	(10.998)
Valore di fine esercizio								
Costo	0	0	0	3.915	0	0	123.108	127.023
Valore di bilancio	0	0	0	3.915	0	0	123.108	127.023

## Immobilizzazioni materiali

## Movimenti delle immobilizzazioni materiali

#### Immobilizzazioni materiali

La classe "immobilizzazioni materiali" accoglie i beni di proprietà dell'azienda. Il valore espresso, per le voci il cui utilizzo è limitato nel tempo, è al netto dei fondi di ammortamento.

#### Criterio di iscrizione

L'iscrizione dei beni materiali è stata effettuata al costo di acquisizione comprensivo dei costi ad essi accessori, ovvero, per i beni provenienti dal patrimonio dell'ex Consorzio pubblico (C.R.P.A.) al valore di conferimento in sede di trasformazione.

Le spese di manutenzione e riparazione, diverse da quelle incrementative, non sono mai oggetto di capitalizzazione e vengono costantemente imputate a conto economico.

Ai sensi dell'art. 10 della Legge 19 marzo 1983 n. 72, si precisa che al 31/12/2015 non figurano nel patrimonio della società beni per i quali, in passato, sono state eseguite «rivalutazione» monetarie o beni per i quali si è derogato ai criteri legali di valutazione, in applicazione dell'art. 2426 c.c..

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 16 di 50

I beni inferiori a Euro 516, in quanto ritenuti assimilabili al materiale di consumo, e comunque potenzialmente privi di qualsiasi valore di riferimento, sono stati imputati direttamente a C/E nell' esercizio nel quale sono stati acquisiti.

#### Criterio di ammortamento

L'ammortamento è stato effettuato, in maniera sistematica considerando la residua possibilità di utilizzo. Anche, per l'esercizio 2015, tenuto conto delle continue ed incessanti innovazioni tecnologiche riguardanti queste categorie di beni, gli ammortamenti sono stati calcolati in modo sistematico con aliquote decrescenti in quanto tale metodo risulta più coerente con la vita utile dei beni stessi, tenuto conto della loro residua possibilità di utilizzo.

Le aliquote medie di ammortamento praticate alle diverse categorie di beni sono riportate nella seguente Tabella - Aliquote di ammortamento:

	utilizzate
Fabbricati	3% annuo
Attrezzature	15% annuo
Attrezzature laboratorio uso intens.	33% annuo
Mobili ed arredi	10% annuo
Macchine ordinarie ufficio	12% annuo
Macchine elettroniche d'ufficio e di laboratorio	20% annuo

Le predette aliquote sono ridotte alla metà per i beni entrati in funzione nell'esercizio, in quanto rappresentative della residua possibilità di utilizzo e della partecipazione effettiva che tali nuovi acquisti hanno avuto nel complesso del ciclo produttivo.

Nell'ipotesi in cui l'ammortamento civile risulta superiore rispetto ai limiti ministeriali si procede ad effettuare in dichiarazione dei redditi una variazione in aumento della parte eccedente. Successivamente

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 17 di 50

si deducono le variazioni in diminuzione correlate a simmetriche variazioni in aumento resesi necessarie a seguito della imputazione al conto economico relativo a precedenti esercizi di ammortamenti calcolati in misura superiore a quella fiscalmente consentita in base al DM 31 dicembre 1998.

### **Movimentazione**

La movimentazione e la composizione, delle immobilizzazioni materiali viene evidenziata nella seguente Tabella - Immobilizzazioni materiali:

Immobilizzazioni materiali	Valore inizio	Acquis./	Amm.ti	Valore fine
	Eserc. '14	Dism (+/-)	(-)	Eserc. '15
1) Terreni e fabbricati	4.087.382	0	-106.351	3.981.031
2) Macchine ufficio e laboratorio ordinarie elettr.	34.604	250	-9.373	25.481
3) Attrezzature di laboratorio	257.389	6.053	-67.648	195.794
3) Attrezzatura di laboratorio uso intensivo	0	0	0	0
3) Mobili ed arredi	23.769	-3.385	0	20.384
6 ) Immobilizzazioni in corso	1.156.815	0	0	1.156.815
Totale immobilizzazioni materiali	5.559.959	2.918	-183.372	5.379.505

I terreni e fabbricati, incluse le immobilizzazioni in corso, sono stati acquisiti a seguito dell'incorporazione della società IZC1 S.p.A. avvenuta lo scorso esercizio.

A seguito della modifica introdotta dall'art. 36 comma 7 del D.L. N° 223/2006, l'ammortamento dei fabbricati strumentali deve essere calcolato, fiscalmente, sul costo dei beni stessi "al netto del costo

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 18 di 50

delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza"; a tale fine l'ammortamento è stato calcolato solo sulla quota relativa al fabbricato assumendo da quota relativa al terreno sottostante pari al 20% del costi di acquisizione.

L'incremento delle immobilizzazioni materiali nell'esercizio è dovuto principalmente all'acquisto di attrezzature di laboratorio, mobili, arredi relativi all'allestimento di CRPA LAB (Tecnopolo) e all'acquisto di computers che hanno sostituito altrettante macchine elettroniche a fine carriera.

La composizione ed i movimenti per "macro-voci" sono così rappresentate:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	4.087.382	34.604	257.389	23.769	1.156.815	5.559.959
Valore di bilancio	4.087.382	34.604	257.389	23.769	1.156.815	5.559.959
Variazioni nell'esercizio						
Ammortamento dell'esercizio	0	188.496	0	0	0	188.496
Altre variazioni	(106.351)	179.373	(61.595)	(3.385)	0	8.042
Totale variazioni	(106.351)	(9.123)	(61.595)	(3.385)	0	(180.454)
Valore di fine esercizio						
Costo	3.981.031	25.481	195.794	20.384	1.156.815	5.379.505
Valore di bilancio	3.981.031	25.481	195.794	20.384	1.156.815	5.379.505

## Immobilizzazioni finanziarie

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni, altri titoli, azioni proprie

Immobilizzazioni finanziarie - Partecipazioni, altri titoli e azioni proprie

Informazioni sulle partecipazioni in imprese collegate

#### Elenco delle partecipazioni in imprese collegate

La voce in oggetto accoglie la partecipazione, per Euro 64.000, (pari al 32% del capitale) nella società "Dinamica Società consortile a responsabilità limitata", (ex denominazione sociale "Centro Studi Aziendali Società consortile a responsabilità limitata") con sede a Bologna Via Bigari, n. 3, capitale sociale Euro 200.000 i.v.; tale importo è costituito dal costo sostenuto per l'acquisto di detta partecipazione.

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 19 di 50

### Altre Partecipazioni

Detta voce accoglie l'importo delle partecipazioni, valutate al costo di acquisto, nelle seguenti società, consorzi e associazioni:

- Consorzio l'Italia Zootecnica con sede in Roma;
- Consorzio Italiano Compostatori, con sede a Roma;
- Consorzio Kiloverde di Lodi;
- Associazione Assaggiatori Parmigiano-Reggiano con sede in Reggio Emilia;
- Organizzazione Interprofessionale Gran Suino Italiano di Bologna

## Attivo circolante

### Attivo circolante: crediti

#### Attivo circolante - Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a €2.546.431 (€2.367.004 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Valore nominale	Fondo svalutazione	Fondo svalutazione interessi di mora	Valore netto
Verso Clienti - esigibili entro l'esercizio successivo	2.319.591	152.906	0	2.166.685
Verso Collegate - esigibili entro l'esercizio successivo	106.265	0	0	106.265
Tributari - esigibili entro l'esercizio successivo	95.223	0	0	95.223
Imposte anticipate - esigibili entro l'esercizio successivo	8.996	0	0	8.996
Imposte anticipate - esigibili oltre l'esercizio successivo	12.742	0	0	12.742
Verso Altri - esigibili entro l'esercizio successivo	156.520	0	0	156.520
Totali	2.699.337	152.906	0	2.546.431

Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

#### Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art.

2427, punto 6 del Codice Civile:

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 20 di 50

I Crediti verso Clienti sono costituiti da crediti verso enti committenti, enti pubblici, da crediti vantati verso la Fondazione Crpa Studi e ricerche e Dinamica Soc. Cons. a.r.l.., iscritti al netto di uno specifico Fondo Svalutazione Crediti pari a Euro 152.906 utilizzato nell'esercizio per Euro 16.038 ed incrementato per complessivi € 45.862. I crediti vantati verso la "Fondazione Crpa" per l'importo complessivo di Euro 58.079 sono relativi ai seguenti importi:

- Servizi generali Euro 29.280;
- Affitto ramo di azienda Euro 14.072;
- Rimborso spese utilizzo auto Crpa Euro -224;
- Convenzioni Euro 7.170;
- Rimborso prestito personale Euro 6.855
- Spesa trasferta dipendenti Euro 478.

Il Fondo svalutazione crediti esposto tra le attività, ammontante al 31/12/2015 a € 152.906 è costituito per Euro 43.468 da somme accantonate a copertura dei crediti verso clienti/committenti, per Euro 18.934 da accantonamenti eseguiti al Fondo Rischi su rendiconti, e per Euro 90.505 da accantonamenti eseguiti per crediti in sofferenza.

I "Crediti verso società collegate", sono i crediti vantati dalla società verso la "Dinamica Società consortile a.r.l." e riguarda le seguenti voci:

- Rimborsi spese Euro 6.800;
- Utilizzo servizi generali Euro 18.300;
- Attività di docenza Euro 595;
- Prestito di personale Euro 69.895;
- Affitto Ufficio Euro 10.675.

La voce "crediti tributari" è composta dal credito verso l'Erario per maggiori acconti IRES e IRAP versati in corso d'anno (Euro 90.389) e dal credito IVA per Euro 4.834.

Le "imposte anticipate", pari ad Euro 21.738 connesse alle differenze temporanee deducibili in esercizi successivi, sono state rilevate in aderenza al principio generale della prudenza in presenza di ragionevole

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 21 di 50

certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui le stesse si riverseranno, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare. La voce in oggetto presenta importi recuperabili oltre l'esercizio successivo per Euro 12.742.

La voce «Crediti verso altri» accoglie, per Euro 106.676 il contributo da ricevere dalla Regione Emilia-Romagna a parziale copertura dei costi sostenuti per il trasloco della sede della società da Corso Garibaldi a Viale Timavo a seguito dell'evento sismico del 2012, per Euro 48.500 il credito verso la Fondazione E35 derivante dal conferimento del ramo Europe Direct oltre ad altri crediti verso fornitori per Euro 1.344-.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

### Crediti iscritti nell'attivo circolante - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile:

Area geografica	ITALIA	UE	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	2.166.685	0	2.166.685
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	-	-	0
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	106.265	0	106.265
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	95.223	0	95.223
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	21.738	0	21.738
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	156.520	0	156.520
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.546.431	0	2.546.431

Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

## Crediti iscritti nell'attivo circolante - Operazioni con retrocessione a termine

Vengono di seguito riportati i dati relativi ai crediti iscritti nell'attivo circolante derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine, ai sensi dell'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile:

- non vi sono valori iscritti a bilancio.

### Attivo circolante: disponibilità liquide

Variazioni delle disponibilità liquide

#### Attivo circolante - Disponibilità liquide

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 22 di 50

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a €580.441 (€1.357.370 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	1.355.759	(777.302)	578.457
Assegni	0	0	0
Denaro e altri valori in cassa	1.611	373	1.984
Totale disponibilità liquide	1.357.370	(776.929)	580.441

La voce «Disponibilità liquide» rappresenta le disponibilità liquide, l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## Ratei e risconti attivi

#### Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi sono pari a €26.000 (€26.674 precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Disaggio su prestiti	0	0	0
Ratei attivi	0	0	0
Altri risconti attivi	26.674	(674)	26.000
Totale ratei e risconti attivi	26.674	(674)	26.000

Si presenta la composizione dei Risconti/ratei Attivi complessivamente pari a Euro 15.613.

- Euro 3.056 per la sospensione dei premi assicurativi di competenza dell'esercizio successivo;
- Euro 948 per fideiussioni bancarie concesse e ancora in corso al 31/12;
- Euro 72 per canoni manutenzione software;
- Euro 6.723 per canoni di leasing di competenza dell'esercizio successivo;
- Euro 4.814 per spese condominiali Tecnopolo.

I costi anticipati complessivamente pari a Euro 10.387 sono relativi a:

- Euro 5.290 per canoni di noleggio e assistenza macchine elettroniche software;
- Euro 5.073 per canone di locazione;

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 23 di 50

"CENTRO RICERCHE PRODUZIONE ANIMALI - C.R.P.A. S.P.A."

Codice fiscale: 80010710350

v.2.2.4

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

• Euro 24 per oneri leasing.

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 24 di 50

## Nota Integrativa Passivo e patrimonio netto

#### Informazioni sullo Stato Patrimoniale – Passivo e Patrimonio netto

Variazioni patrimoniali nel Passivo di bilancio tra l'inizio e la fine esercizio

La Tabella seguente - Variazioni patrimoniali nell'esercizio sintetizza la composizione e le variazioni delle voci patrimoniali nel Passivo di bilancio a fine esercizio rispetto al precedente, chiuso al 31/12 /2014:

PASSIVITA'	Inizio esercizio	Variazioni	Fine esercizio
A) PATRIMONIO NETTO	4.086.337	-56.095	4.030.242
B) Fondi per Rischi ed Oneri	215.614	-16.500	199.114
C) Fondo T.F.R.	901.609	-173.695	727.914
D4) Debiti vs banche	1.242.032	-239.772	1.002.260
D6 )Debiti per anticipi da committenti	2.093.129	-378.670	1.714.459
D7) Debiti verso fornitori (e residui)	1.626.638	-101.016	1.525.622
D9) Debiti verso società controllate	0	0	0
D10) Debiti verso società collegate	16.458	-16.458	0
D 12) Debiti tributari	105.858	1.144	107.002
018D 13) Debiti vs Enti Previdenziali e assist.	96.563	-4.660	91.903
D 14) Debiti diversi	905.633	-367.393	538.240
E) Risconti e ratei passivi	676.089	-54.113	621.976
TOTALE PASSIVITA' E NETTO	11.965.960	-1.407.228	10.558.732

### Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

#### Patrimonio Netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a €4.030.242 (€4.086.337 nel precedente esercizio).

La Tabella seguente evidenzia la composizione e le variazioni delle voci di patrimonio netto:

saldo 31.12.14	Increm.	Decrem	saldo 31.12.15
2.201.350	0	0	2.201.350
	31.12.14		31.12.14

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 25 di 50

v.2.2.4

IV Riserva legale	236.050	9.287	0	245.337
VII Altre riserve :				0
-straordinaria	17.270	0	0	17.270
-avanzo di fusione	235.033	0	0	235.033
Strumenti finanziari partecipativi	1.387.350	0	0	1.387.350
Riserve arrotond. €	-3	0	1	-2
VII Perdite a nuovo	0	0	0	0
IX Utile (perdite) d' esercizio	9.287	0	-65.383	-56.096
Totale	4.086.337	9.287	-65.383	4.030.242

#### Capitale sociale

Il capitale sociale è formato da n. 25.514 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 50 e da n. 18.513 azioni privilegiate del valore nominale di Euro 50 cadauna, che non attribuiscono il diritto di voto.

Tra le riserve di Patrimonio Netto è iscritta la riserva denominata "riserva per avanzo di fusione" di Euro 235.033, originatasi a seguito della fusione per incorporazione della società IZC1 S.p.A. in C.R.P. A. S.p.A. avvenuta nel 2009 con efficacia 01 gennaio 2010; in particolare, detto avanzo, ha la natura di avanzo da concambio per effetto del concambio delle azioni possedute dai vecchi soci di IZC1 S.P.A. con le nuove azioni del C.R.P.A. S.P.A.

La società non detiene azioni proprie e non è controllata da alcuna società.

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve'.

	Valore di inizio  Ualore di dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato	Valore di	
	esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	d'esercizio	fine esercizio
Capitale	2.201.350	0	0	0	0	0		2.201.350
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	-	-	-	-	-		0
Riserve di rivalutazione	0	-	-	-	-	-		0
Riserva legale	236.050	0	9.287	0	0	0		245.337
Riserve statutarie	0	-	-	-	-	-		0
Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	-	-	-	-	-		0
Altre riserve								

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 26 di 50

	Valore di inizio	Destinazione de dell'esercizio p			Altre variazio	oni	Risultato	Valore di fine esercizio
	esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	d'esercizio	
Riserva straordinaria o facoltativa	17.270	0	0	0	0	0		17.270
Riserva per acquisto azioni proprie	0	-	-	-	-	-		0
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ	0	-	-	-	-	-		0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	-	-	-	-	-		0
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	0	-	-	-	-	-		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	-	-	-	-	-		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	-	-	-	-	-		0
Versamenti in conto capitale	0	-	-	-	-	-		0
Versamenti a copertura perdite	0	-	-	-	-	-		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	-	-	-	-	-		0
Riserva avanzo di fusione	235.033	0	0	0	0	0		235.033
Riserva per utili su cambi	0	-	-	-	-	-		0
Varie altre riserve	1.387.347	0	0	0	0	1		1.387.348
Totale altre riserve	1.639.650	0	0	0	0	1		1.639.651
Utili (perdite) portati a nuovo	0	-	-	-	-	-		0
Utile (perdita) dell'esercizio	9.287	0	(9.287)	-	-	-	(56.096)	(56.096)
Totale patrimonio netto	4.086.337	0	0	0	0	1	(56.096)	4.030.242

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	2.201.350	0	0	0
Riserva legale	219.115	0	0	0
Altre riserve				
Riserva straordinaria o facoltativa	17.270	0	0	0
Riserva avanzo di fusione	235.033	0	0	0
Varie altre riserve	1.387.350	0	0	0
Totale altre riserve	1.639.653	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	16.935	0	-16.935	
Totale Patrimonio netto	4.077.053	0	-16.935	0

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		2.201.350
Riserva legale	0	16.935		236.050

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 27 di 50

#### v.2.2.4

Altre riserve				
Riserva straordinaria o facoltativa	0	0		17.270
Riserva avanzo di fusione	0	0		235.033
Varie altre riserve	0	-3		1.387.347
Totale altre riserve	0	-3		1.639.650
Utile (perdita) dell'esercizio			9.287	9.287
Totale Patrimonio netto	0	16.932	9.287	4.086.337

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

#### Prospetto della disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 7-bis del Codice Civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

A complemento delle informazioni fornite sul Patrimonio netto qui di seguito si specificano le seguenti ulteriori informazioni:

### Strumenti finanziari partecipativi art. 2427 comma 1 n. 19)

La società ha emesso in precedenti esercizi strumenti finanziari partecipativi consistenti in n. 27.747 certificati di partecipazione del valore nominale unitario di Euro 50 ciascuno, per un pari importo complessivo nominale di Euro 1.387.350.

I titolari dei certificati di partecipazione:

- non assumono la qualifica di soci;
- hanno gli stessi diritti di partecipazione agli utili delle azioni ordinarie e privilegiate;
- hanno il diritto di intervenire nelle adunanze assembleari;
- non hanno diritto di voto nelle assemblee sia ordinarie che straordinarie della società;
- sono postergati in caso di perdite: gli strumenti possono essere ridotti in conseguenza di perdite solo successivamente alle azioni ordinarie prima e privilegiate poi;
- in caso di scioglimento della società hanno il diritto alla quota di liquidazione;
- hanno il diritto alla conversione degli strumenti finanziari partecipativi in azioni ordinarie e/o privilegiate;

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 28 di 50

- non potranno essere rimborsati per tutta la durata della società, se non in caso di liquidazione;
- possono esercitare il diritto di recesso e possono cedere liberamente a terzi i certificati.

#### Risultato dell'esercizio

La voce indica il risultato dell'esercizio che chiude con una perdita di Euro -56.096 al netto delle imposte di esercizio di competenza.

## Fondi per rischi e oneri

Informazioni sui fondi per rischi e oneri

#### Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi €199.114 (€215.614).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	215.614	215.614
Variazioni nell'esercizio				
Altre variazioni	0	0	(16.500)	(16.500)
Totale variazioni	0	0	(16.500)	(16.500)
Valore di fine esercizio	0	0	199.114	199.114

Il "Fondo per copertura perdite partecipate" pari a Euro 8.847 è stato rilevato con l'intento di coprire eventuali perdite di esercizio subite da partecipate. Il "Fondo imposte ex IZC" e il "Fondo manutenzioni future" sono pari rispettivamente a Euro 166.191, e a Euro 24.076.

Il "Fondo imposte ex IZC" ed il "Fondo manutenzioni future" sono stati acquisiti in sede di incorporazione del patrimonio di IZC1 S.P.A.; il F.do manutenzioni future è stato utilizzato nell'esercizio per Euro 1.500 mentre il fondo imposte pari a Euro 15.000 che era stato stanziato a fronte di eventuali pretese dell'Amministrazione Finanziaria su annualità passate, è stato portato a sopravvenienze attive per intervenuta prescrizione dei termini di eventuali accertamenti tributari.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

TFR

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 29 di 50

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi €727.914 (€ 901.609 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	901.609
Variazioni nell'esercizio	
Altre variazioni	(173.695)
Totale variazioni	(173.695)
Valore di fine esercizio	727.914

L'accantonamento è al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR pari a Euro 2.189. La quota annuale di TFR maturata nell'esercizio e versata al fondo pensione integrativo è stata pari a Euro 29.835.

Come richiesto dall'art. 2427 si riportano i dati significativi relativi al personale dipendente della Società, inquadrato nel settore commercio:

- a. all'inizio dell'esercizio, risultavano n 40 lavoratori dipendenti, con contratto privatistico di cui uno a tempo determinato;
- **b.** al termine dell'esercizio, risultavano n. 38 lavoratori dipendenti con contratto privatistico a tempo indeterminato.

Nella tabella seguente il dettaglio dei movimenti con il valore liquidato:

C) <b>T.F.R.</b>	T.F.R. Personale dipendent
saldo iniziale	901.609
Liquidato	(244.548)
Accantonato	70.853
saldo finale	727.914

### **Debiti**

#### Debiti

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi €4.979.486 (€6.086.311 nel precedente esercizio). La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 30 di 50

	$\sim$	_	
v	/	/	4

	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
Debiti verso banche	1.242.032	1.002.260	-239.772
Acconti	2.093.129	1.714.459	-378.670
Debiti verso fornitori	1.626.638	1.525.622	-101.016
Debiti verso imprese collegate	16.458	0	-16.458
Debiti tributari	105.858	107.002	1.144
Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale	96.563	91.903	-4.660
Altri debiti	905.633	538.240	-367.393
Totali	6.086.311	4.979.486	-1.106.825

## Variazioni e scadenza dei debiti

#### Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile:

Nella voce «Debiti vs banche» è relativa ad un mutuo fondiario erogato dal Credito Emiliano S.p.A. e garantito da ipoteca iscritta sugli immobili di proprietà. La posta di bilancio presenta importi oltre l'esercizio successivo per Euro 421.034. Si evidenzia che la passività è stata acquisita a seguito dell'incorporazione della società IZC1 S.p.A. Nel corso dell'anno la società ha ottenuto inoltre anticipazioni bancarie, tutte esigibili entro l'esercizio successivo, per un totale di Euro 445.581

Nella voce «Debiti vs fornitori» sono compresi debiti vs la "Fondazione Crpa" per l'importo complessivo di Euro 576.787 e relativi ai seguenti importi:

- -convenzioni su progetti di ricerca in corso Euro 416.610;
- -servizi e cofinanz. progetti Euro 31.772;
- -distacco di personale Euro 116.703;
- -spese di trasferta Euro 2.542;
- -rimborso utilizzo automezzi Euro 4.427:
  - -interessi di mora Euro 4.733.

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 31 di 50

La voce «Debiti tributari» è composta dai debiti verso l'Erario per ritenute fiscali operate sulle retribuzioni dei dipendenti e sui compensi liquidati ai lavoratori autonomi per un totale di Euro 106.713 oltre al debito per ritenute su TFR per Euro 289.

La voce «Debiti diversi» comprende tra gli altri i debiti verso i dipendenti per retribuzioni di lavoro subordinato liquidate ma non ancora corrisposte, per mensilità aggiuntive, e ferie maturate pari a Euro 237.780, oltre al debito per compensi maturati ma non ancora pagati agli amministratori e sindaci per Euro 24.745.

Tra i debiti vs altri figurano principalmente i debiti vs partners per anticipi ricevuti e non ancora girati su progetti finanziati dalla Unione Europea per Euro 41.572,87, i debiti residui acquisiti a seguito dell'incorporazione della società IZC1 S.p.A. avvenuta nel corso del 2010 e il debito vs. la Fondazione E35 relativo al conguaglio del valore di conferimento del ramo Europe Direct.

Ai sensi del punto 6, art. 2427 C.C. si precisa che:

- -il mutuo fondiario erogato dal Credito Emiliano S.p.A. è assistito da garanzie reali su beni sociali e non presenta importi con scadenza superiore ai 5 anni;
- -i crediti sono esigibili entro la fine dell'esercizio, pur se tuttavia i tempi di liquidazione dei committenti pubblici risultano sempre maggiori rispetto ai 12 mesi. Unica eccezione è rappresentata dalla voce "imposte anticipate" che verrà recuperata in parte oltre l'esercizio successivo.

### Suddivisione dei debiti per area geografica

### Debiti - Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile:

Area geografica	ITALIA	Totale
Obbligazioni	-	0
Obbligazioni convertibili	-	0
Debiti verso soci per finanziamenti	-	0
Debiti verso banche	1.002.260	1.002.260
Debiti verso altri finanziatori	-	0
Acconti	1.714.459	1.714.459
Debiti verso fornitori	1.525.622	1.525.622
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	0

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 32 di 50

#### v.2.2.4

Area geografica	ITALIA	Totale
Debiti verso imprese controllate	-	0
Debiti verso imprese collegate	-	0
Debiti verso imprese controllanti	-	0
Debiti tributari	107.002	107.002
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	91.903	91.903
Altri debiti	538.240	538.240
Debiti	4.979.486	4.979.486

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti le garanzie reali sui beni sociali, ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile:

		Debiti ass				
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Obbligazioni	-	-	-	-	-	0
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	0
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-	-	-	0
Debiti verso banche	0	0	0	0	1.002.260	1.002.260
Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	-	0
Acconti	0	0	0	0	1.714.459	1.714.459
Debiti verso fornitori	0	0	0	0	1.525.622	1.525.622
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	0
Debiti verso imprese controllate	-	-	-	-	-	0
Debiti verso imprese collegate	-	-	-	-	-	0
Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	0
Debiti tributari	0	0	0	0	107.002	107.002
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	0	0	91.903	91.903
Altri debiti	0	0	0	0	538.240	538.240
Totale debiti	0	0	0	0	4.979.486	4.979.486

## Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

### Debiti - Operazioni con retrocessione a termine

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi ai debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine, ai sensi dell'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile:

- non vi sono valori iscritti a bilancio.

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 33 di 50

## Finanziamenti effettuati da soci della società

#### Finanziamenti effettuati dai soci

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti i finanziamenti effettuati dai soci della società, ai sensi dell'art. 2427, punto 19-bis del Codice Civile:

- non vi sono valori iscritti a bilancio.

## Ratei e risconti passivi

#### Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi €621.976 (€676.089 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	8.675	1.313	9.988
Aggio su prestiti emessi	0	0	0
Altri risconti passivi	667.414	(55.426)	611.988
Totale ratei e risconti passivi	676.089	(54.113)	621.976

Si presenta la composizione dei Risconti/ratei Attivi complessivamente pari a Euro 15.613.

- Euro 3.056 per la sospensione dei premi assicurativi di competenza dell'esercizio successivo;
- Euro 948 per fideiussioni bancarie concesse e ancora in corso al 31/12;
- Euro 72 per canoni manutenzione software;
- Euro 6.723 per canoni di leasing di competenza dell'esercizio successivo;
- Euro 4.814 per spese condominiali Tecnopolo.

I costi anticipati complessivamente pari a Euro 10.387 sono relativi a:

- Euro 5.290 per canoni di noleggio e assistenza macchine elettroniche software;
- Euro 5.073 per canone di locazione;
- Euro 24 per oneri leasing

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 34 di 50

I Ratei Passivi, complessivamente pari a Euro 9.988 riguardano le seguenti poste di competenza dell' esercizio 2014:

- Euro 3.153 su oneri finanziari;
- Euro 3.256 su spese per energia elettrica;
- Euro 2.558 su spese telefoniche;
- Euro 893 su spese di riscaldamento;
- Euro 128 su spese di trasporto.

I Risconti Passivi, complessivamente pari a Euro 611.988 riguardano le seguenti poste di competenza degli esercizi successivi al 2015:

- Euro 663 sono relativi ai canoni di affitto attivi fatturati nel 2015 ma di competenza del 2016;
- Euro 75.517 sono relativi al contributo c/capitale RER sugli investimenti in attrezzature specifiche per i laboratori del progetto Tecnopolo; tale voce presenta importi oltre 12 mesi per Euro 47.465.
- Euro 535.808 sono relativi al contributo in conto capitale erogato dalla Provincia di Reggio Emilia a favore dell'Istituto Zootecnico Consorziale (scisso nelle società IZC1 S.P.A. e IZC2 S.P.A.) per la realizzazione degli immobili. Il contributo viene imputato ai vari esercizi in relazione al piano di ammortamento. Tale voce presenta importi oltre i 12 mesi per Euro 508.756 e deriva dal patrimonio dell'incorporata IZC1 S.P.A.

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 35 di 50

### Impegni non risultanti dallo stato patrimoniale e conti ordine

### Conti d'ordine

Con riferimento a quanto indicato in calce allo Stato Patrimoniale si evidenzia la composizione dei Conti D'Ordine:

### FIDEJUSSIONI RICEVUTE A FAVORE DI TERZI

- -Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 17.667 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza 25/03/2015 prorogata;
- -Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 77.182 a favore del Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali corrispondente all'importo dell'anticipo richiesto più interessi legali per un anno, svincolabile dietro autorizzazione del Ministero.
- -Fideiussione rilasciata da CREDEM per Euro 109.131 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 25/03/2015 prorogata;
- -Fideiussione rilasciata da CREDEM per Euro 48.661 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 25/03/2015 prorogata;
- -Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 38.500 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 28/03/2015 prorogata;
- -Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 41.741 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 28/03/2015 prorogata;
- -Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 50.144 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 28/03/2015 prorogata;
- -Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 43.508 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 22/09/2015 prorogata;
- -Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 189.903 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 03/10/2015 prorogata;
- -Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 101.238 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 03/10/2015 prorogata;

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 36 di 50

- -Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 77.569 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 03/10/2015 prorogata;
- -Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 227.495 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 03/10/2015 prorogata;
- -Fideiussione rilasciata da CREDEM per Euro 38.500 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 06/07/2016;
- -Fideiussione rilasciata da CREDEM per Euro 48.661,29 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 06/07/2016;
- -Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 189.903 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 15/07/2016;
- -Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 77.569 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 11/03/2016;
- -Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 101.238 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 11/03/2016;
- -Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 50.144 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 28/01/2016;
- -Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 68196 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 28/01/2016;
- -Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 38.500 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 28/01/2016;

### FIDEJUSSIONI RICEVUTE A FAVORE CRPA

Sono iscritte nei conti d'ordine le fidejussioni rilasciate a favore di C.R.P.A. S.p.A da partners della commessa Control Post 2 a garanzia delle anticipazioni erogate e svincolabili al termine del progetto, per un totale di Euro 22.526.

### CONTRATTI DI LEASING

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 37 di 50

"CENTRO RICERCHE PRODUZIONE ANIMALI - C.R.P.A. S.P.A."

Codice fiscale: 80010710350

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

v.2.2.4

Al 31/12/2015 risultano in essere due conttratti di leasing stipulati con la Credem Leasing S.p.A relativi all'aquisto di un olfattometro del valore di Euro 48.955 e arredi tecnici per il laboratorio Ambiente presso il Tecnopolo per un valore complessivo di Euro 64.437. Su tali leasing i canoni residui da pagare al 31/12/2015 risultano essere complessivamente pari a Euro 64.126.

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 38 di 50

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

v.2.2.4

### **Nota Integrativa Conto economico**

### Informazioni sul Conto Economico

### Valore della produzione

### Valore della produzione

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 10 del Codice Civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività:

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
VENDITA PUBBLICAZIONI	500
SERVIZI TECNICO SCIENTIFICI VS ENTI PUBBLICI	2.243.109
SERVIZI TECNICO SCIENTIFICI VS ENTI PRIVATI	1.752.775
RICAVI DA CONTRIB.CEE	51.391
Totale	4.047.775

La voce accoglie i ricavi maturati nell'esercizio.

Si riporta nella seguente tabella le variazioni delle vendite e prestazioni con l'esercizio precedente:

TOTALE	4.047.775	5.587.483
Vendita di pubblicazioni	500	36
Ricavi da contributi UE	51.391	2.028.252
Servizi tecnico scientifici vs Enti Privati	1.752.775	2.305.899
Servizi tecnico scientifici vs Enti Pubblici	2.243.109	1.253.296
	2015 Euro	2014 Euro

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 10 del Codice Civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 39 di 50

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

### v.2.2.4

Area geografica	Valore esercizio corrente			
ue	4.047.775			
Totale	4.047.775			

### Costi della produzione

### Costi della produzione

### Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 1.527.074 (€2.321.809 nel precedente esercizio).

### Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi €179.757 (€174.875 nel precedente esercizio).

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi €61.252 €62.569 nel precedente esercizio).

### Proventi e oneri finanziari

### Proventi e oneri finanziari

Voce C) 16 Proventi finanziari

Nella voce figura l'importo degli interessi maturati sui conti correnti bancari.

Voce C) 17 Interessi e oneri finanziari

Non vi sono oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale. Gli oneri finanziari si riferiscono prevalentemente agli interessi sul mutuo bancario e agli interessi passivi addebitati alla Società dalla banca con la quale si intrattengono linee di affidamento a breve su conti correnti nonché, da ultimo gli oneri su fidejussioni.

### Proventi e oneri straordinari

### Proventi e oneri straordinari

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 40 di 50

I proventi e gli oneri straordinari sono costituiti dalle sopravvenienze passive per complessive Euro 11.154 e da sopravvenienze attive per Euro 206.029 di cui Euro 106.000 revenienti dal contributo sisma del 2012, Euro 68.000 dal conferimento del ramo di impresa Europe Direct Emilia e la restante parte da proventi imputabili a esercizi precedenti oltre che a rettifiche contabili ed Euro 1 di arrotondamenti.

### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate

### Imposte correnti differite e anticipate

### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate

La voce iscritta al rigo 22 "imposte sul reddito d'esercizio" accoglie il costo per imposte di competenza dell'esercizio così composto:

Totale	10.844	5,514	(5.661)	10.697
Imposte Sost.		0	0	0
IRAP	10.844	33	0	10.877
IRES	0	5.481	(5.661)	(180)
Descrizione	Correnti	Anticip. Utilizz.	Anticip. Accant.	Totale

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (Oneri) trasparenza
IRES	0	-180	0	0
IRAP	10.844	33	0	0
Totali	10.844	-147	0	0

Le imposte sul reddito, accantonate secondo il principio di competenza, rappresentano:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.
- le imposte differite attive (imposte anticipate) sono relative alle differenze temporanee negative (variazioni in diminuzione) sorte negli esercizi precedenti e nell'esercizio corrente, generate da componenti negativi di reddito deducibili in esercizi successivi (ammortamenti eccedenti la deducibilità fiscale, compensi amministratori non pagati nell'anno); si tratta di oneri soggetti al rinvio

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 41 di 50

v.2.2.4

della deduzione fiscale in quanto privi dei requisiti per specifica disposizione di legge. Le imposte anticipate, calcolate applicando le presunte aliquote percentuali d'imposta in vigore al momento in cui si riverseranno, in aderenza al principio generale della prudenza, sono rilevate in quanto recuperabili, sin dall'esercizio in corso, mediante una pari riduzione delle imposte "correnti" sul risultato d'esercizio che si prevede positivo anche fiscalmente.

Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate ed aliquote applicate

Nella tabella seguente si riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 14, lett. a) del Codice Civile, relativamente all'indicazione delle imposte anticipate.

Nel prospetto sono distintamente indicate, per l'Ires e l'Irap, le differenze temporanee deducibili sorte nell'esercizio corrente, con l'indicazione del periodo d'imposta in cui tali differenze si riverseranno, nonché delle aliquote d'imposta applicate.

Le imposte anticipate sono iscritte all'attivo patrimoniale alla voce "C) 4ter imposte anticipate" in quanto si ritiene recuperabili sin dall'esercizio in corso mediante una pari riduzione delle imposte correnti, prevedendo un risultato positivo per l'esercizio, almeno in sede fiscale.

Prospetto imposte anticipate IRES	Variazion	Variazioni da apportare nei successivi periodi d'imposta								
Descrizione delle variazioni	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTALE
Variazioni in diminuzione:										
- Compenso amministratori non pagato	18.864	20.585	0	0	0	0	0	0	0	20.585
- Acc.ti a f.do svalutazione crediti		11.172	42.352	0	0	0	0	0	0	53.524
- Amm.to avviamento ecc. soglia ded. fiscale	834	834	834	834	834	834	156	0	0	4.326
- Amm.ti materiali ecc. soglia ded. ficale	233	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazioni complessive	19.931	32.591	43.186	834	834	834	156	0		78.435
Aliquote IRES	27,50%									

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 42 di 50

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

٠.	2	2	,
ν	.۷	.۷	.4

5.481	8.963	11.876	229	229	229	43	0	0	21.569
Variazion	i da appor	tare nei s	uccessivi	periodi d	l'imposta				
2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTALE
834	834	834	834	834	834	156	0	0	4.326
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
834	834	834	834	834	834	156	0	0	4.326
3,90%									
33	33	33	33	32	32	6	0	0	169
	Variazion  2015  834  0  834  3,90%	Variazioni da appor  2015   2016    834   834    0   0    834   834    3,90%	Variazioni da apportare nei s  2015   2016   2017    834   834   834    0   0   0  834   834   834    3,90%	Variazioni da apportare nei successivi  2015   2016   2017   2018    834   834   834   834    0   0   0   0    834   834   834   834    3,90%	Variazioni da apportare nei successivi periodi d  2015   2016   2017   2018   2019    834   834   834   834   834    0   0   0   0   0   0    834   834   834   834   834    3,90%   3,90%	Variazioni da apportare nei successivi periodi d'imposta  2015   2016   2017   2018   2019   2020    834   834   834   834   834   834   834    0   0   0   0   0   0   0    834   834   834   834   834   834   834    3,90%	Variazioni da apportare nei successivi periodi d'imposta  2015   2016   2017   2018   2019   2020   2021    834   834   834   834   834   834   834   156    0   0   0   0   0   0   0   0    834   834   834   834   834   834   834   156    3,90%	Variazioni da apportare nei successivi periodi d'imposta  2015   2016   2017   2018   2019   2020   2021   2022    834   834   834   834   834   834   834   156   0  0   0   0   0   0   0   0   0   0  834   834   834   834   834   834   834   156   0  3,90%   0   0   0   0   0   0	Variazioni da apportare nei successivi periodi d'imposta  2015   2016   2017   2018   2019   2020   2021   2022   2023    834   834   834   834   834   834   834   156   0   0  834   834   834   834   834   834   834   156   0   0  83,90%

Nelle tabelle seguenti si danno ulteriori informazioni:

### Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	0	0
Totale differenze temporanee imponibili	0	0
Differenze temporanee nette	0	0
B) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(21.390)	(201)
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(348)	201
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(21.738)	0

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 43 di 50

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

v.2.2.4

Nella tabella seguente viene riportata la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico della società, distintamente per l'Ires e l'Irap:

### Riconciliazione onere fiscale teorico ed onere fiscale di bilancio

Il seguente prospetto consente la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico della società, distintamente per l'Ires e l'Irap.

	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte risultante da bilancio	-45.399	
Crediti d'imposta su dividendi / fondi comuni	0	
Risultato prima delle imposte	-45.399	
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)		-202.227
Costi non rilevanti ai fini irap		205 457
(costo personale dip., costo lav.interinali, collaboratori, acc.to f.di etc.)		285.457
Imponibile fiscale teorico	-45.399	83.230
Differenze temporanee tassabili in es. successivi	0	0
Differenze temporanee deducibili in es. successivi	18.864	0
Rigiro differenze temporanee deducibili es. prec.	-19.931	-834
Rigiro differenze temporanee tassabili es. prec.	0	0
Differenze permanenti positive che non si riverseranno negli esercizi successivi	-96.980	
Differenze permanenti negative che non si riverseranno negli esercizi successivi	92.647	195.667
Imponibile fiscale	-50.799	278.063
Utilizzo perdite fiscali pregresse	0	1
Imponibile fiscale dopo utilizzo perdite pregresse	0	
Imposte correnti (aliquota base: Ires 27,5% - Irap: 3,9%)	0	10.844
Agevolazioni fiscali	0	0
Imposte correnti effettive	<u>o</u>	<u>10.844</u>

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 44 di 50

v.2.2.4

"CENTRO RICERCHE PRODUZIONE ANIMALI - C.R.P.A. S.P.A."

Codice fiscale: 80010710350

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

Nota Integrativa Altre Informazioni

Altre Informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 C.C. punti 3 e 4, si evidenzia che la Società non risulta controllata da alcuna

impresa.

Come già precedentemente illustrato, C.R.P.A. S.p..A detiene una partecipazione pari al 32% del

capitale della società Dinamica Scrl con sede a Bologna, in Via Bigari, 3.

La società non detiene altre partecipazioni di controllo o collegamento in altre imprese, né direttamente,

né per tramite di società fiduciarie o per interposta persona; non detiene inoltre azioni proprie. La

società non ha altresì acquistato o alienato, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società

fiduciaria o per interposta persona, azioni proprie. Ai sensi dell'articoli 2427 punto 22 bis) codice civile

si evidenzia che le operazioni intrattenute con parti correlate vengono concluse a normali condizioni di

mercato.

In particolare il prestito di personale e l'utilizzo degli automezzi tra CRPA e la Fondazione vengono

addebitati al costo specifico. Gli altri servizi generali vengono regolati in base a convenzioni che

rispettano le normali condizioni di mercato. Stesso discorso vale per le operazioni che intercorrono tra il

CRPA e la collegata Dinamica.

Dati sull'occupazione

Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, punto 15

del Codice Civile:

- all'inizio dell'esercizio, risultavano n 40 lavoratori dipendenti, con contratto privatistico di cui uno a

tempo determinato;

- al termine dell'esercizio, risultavano n. 38 lavoratori dipendenti con contratto privatistico di cui uno a

tempo determinato.

Compensi amministratori e sindaci

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 45 di 50

Generato automaticamente - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2015-12-14

46 di 92

### Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, punto 16 del Codice Civile:

Secondo quanto deliberato dagli organi sociali, i compensi. alla data di chiusura del presente bilancio, risultano i seguenti:

- al Presidente del Consiglio, l'importo lordo di Euro 10.000;
- al Vice Presidente del Consiglio, l'importo lordo di Euro 5.000;
- ai 5 consiglieri l'importo lordo di Euro 3.780
- al Presidente del Collegio Sindacale l'importo di Euro 6.000

agli altri membri effettivi del Collegio Sindacale, l'importo complessivo lordo di Euro 8.000.

	Valore
Compensi a amministratori	33.900
Compensi a sindaci	38.000
Totale compensi a amministratori e sindaci	71.900

A complemento della sezione 'Altre informazioni' della nota integrativa si specifica quanto segue:

### Incidenza dei costi di struttura

Ai fini della dimostrazione dei costi generali per la rendicontazione economica ai committenti pubblici si riporta lo schema di calcolo della incidenza delle spese generali sul valore della produzione e sul costo del personale tecnico impegnato su commessa.

### Costo effettivo del personale

L'attribuzione del personale a commessa o a struttura viene effettuato sulla base del costo unitario per cui la suddivisione di bilancio fra stipendi, oneri su stipendi e altre voci non è direttamente frazionabile fra le due aree di attinenza. La quota di costo del personale imputata alle spese generali comprende:

- -il lavoro di addetti alla ragioneria, al centralino, alla segretaria, all'informazione e del direttore tutti imputati a tempo parziale;
- -quote del costo di personale tecnico dedicato all'assistenza informatica e al S. Qualità;
- -quote limitate di tempo dei responsabili per attività trasversali di "ricerca e sviluppo" non riconducibili direttamente a progettazioni.

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 46 di 50

Il dettaglio dell'imputazione del personale espresso in valori cumulativi su progetti, commesse e spese generali è riportato nell' $Allegato\ I$ . Il computo esatto della quota di personale effettivamente sostenuta nell'esercizio al netto di comandi a e da altri si ritrova nella tabella seguente.

Tabella - Costo personale effettivo nell'esercizio vengono riportate le voci pertinenti e il riferimento al bilancio CE.

### COSTO PERSONALE EFFETTIVO NELL'ESERCIZIO

Tabella - Costo personale effettivo nell'esercizio

1) Personale a costo senza prestiti (tot. voce "B.9" – voce "B.9.a2" bil. CE)	1.787.456
2) Rimborsi per personale dato comandato (quote parte voce "A.5.a" bil CE)	(79.164)
3) Costo per personale preso in comando (voce "B.9.a2" del bil. CE)	151.352
4) Costo effettivo del personale nel 2015 (riga 1 + riga 2 + riga 3)	1.859.644
Personale impegnato su commessa	(1.689.554)
6) Personale su spese generali	170.090

### Valore della produzione

I valori della *Tabella seguente - Indicatori fisici di attività* sono quelli riportati nel bilancio di esercizio riclassificato secondo la IV Direttiva CEE; essi tengono conto, fra le altre voci, della riduzione delle rimanenze iniziali (entrate di competenza dell'anno precedente).

Nella Tabella - Valore produzione ammissibile vengono riportate le voci pertinenti del bilancio CE.

### VALORE PRODUZIONE AMMISSIBILE

### VOCI AMMISSIBILI LR 28/98

A	Α	VENDITA DI	500	
		PUBBLICAZIONI		
Α	1	ENTRATE DALLA REGIONE E-R	1.605.191	
A	1	SERV. TECN V/ALTRI ENTI PUBBL	637.918	
A	1	RICAVI DA CONTR. CEE	51.391	
A	1	SERV TECN V/ ENTI PRIVATI	1.752.775	4.047.775

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 47 di 50

			AMMISSIBILE		
Α			VALORE DELLA PRODUZI	IONE	3.743.867
Α	5	с	AFFITTO RAMO D'AZIENDA	17.301	316.168
Α	5	b	RIMBORSO AUTO CRPA	1.884	
A	5	b	RECUPERO SPESA MENSA	8.623	
A	5	b	RIMBORSI DA FONDAZIONE (contratt)	36.000	
A	5	b	CONTRIBUTO IN C. CAPITALE IMP.	55.425	
Α	5	b	PRESTAZIONI EXTRA- COMM.	127.795	
Α	5	b	RECUPERI E RIMB VARI	69.141	
Α	3		COMMESSE INIZIALI	-2.439.934	2.439.934
Α	3	d	COMMESSE FINALI	1.819.858	1.819.858

### Costi di struttura (generali)

Le voci riportate nella tabella che segue *s*ono quelle ritenute ammissibili ai sensi della delibera 124 del 9 /02/2009 che regola le modalità rendicontuali dei contributi della LR 28/98:

Spese generali (costi indiretti) ammissibili p /98	er la LR 28
SPESE TELEF. CELL.	(26.987)
POSTALI ED AFFRANCATURE	(2.300)
ENERGIA ELETTRICA	(39.916)
GAS METANO ACQUA	(4.275)
ASSICURAZIONI DIVERSE	(18.027)
CONSULENZE PAGHE	(14.634)
CONSULENZE AMMINISTRATIVE	(19.896)
EMOLUMENTI COLL. SIND.LE	(15.727)
COMPENSO AMM.TORI	(20.585)
PULIZIA LOCALI	(18.638)
MANUT E AGGIORN. ATTR./SOFTWARE	(31.248)
SPESE PER SICUREZZA	(4.614)
PROFESSIONISTI (QUALITA')	(11.730)
SERVIZI RESI DA TERZI (QUALITA')	(1.932)
AFFITTO UFFICI	(64.385)
SPESE ACCESSORIE CONDOMINIO	(34.778)
CANONE NOLEGGIO MACC UFF E SW	(62.081)
COSTO PERSONALE	(170.090)
AMMORTAMENTO BENI IMMATERIALI	(18.482)

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 48 di 50

v.2.2.4

### CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

AMMORTAMENTI BENI MATERIALI	(185.115)
CANCELLERIA	(5.524)
ACQUISTO MATERIALI (QUALITA')	(754)
LEASING ATTERZZATURE (QUOTA	
CAPITALE)	(22.750)
TOTALE SPESE GENERALI AMMISSIBILI	(794.468)

Nell'ultima tabella della nota integrativa vengono elencati i più comuni criteri di esposizione dei costi generali ammessi dalle diverse amministrazioni così come i rapporti fra voci utilizzati per le preventivazioni a mercato e per le analisi di efficienza aziendale:

### PARAMETRI E VALORI DI BASE

Parametri e valori di base	
A) Valore della produzione	3.743.867
B) Costi della produzione di commessa	3.817.638
C) Valore della produzione ammissibile LR 28/98	3.743.822
D) Costo personale tecnico su commessa	1.689.644
E) Costo personale tecnico dipendente e consulenti /incaricati intra muros	1.750.000
F) Costi generali totali	1.059.981
G) Costi generali ammissibili LR 28/98	794.468
Incidenza e rapporti	
Spese generali sui costi diretti (F/B)	27,77%
Rapporto costi generali/val. Prod. (F/A)	28,31%
LR 28/98 – C.G. Corr. / V.P. Corr (G/C)	21,22%
CE - Overheads sul pers. dip. (G/D)	47,02%
CE - Overheads su dip. + intra muros (G/E)	45,40%

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 49 di 50

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

### v.2.2.4

### Nota Integrativa parte finale

**REGGIO EMILIA, 21/03/2016** 

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SIG. VENERI GIUSEPPE

### Dichiarazione di conformità

Il presente Bilancio, composto dallo Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

"Il sottoscritto **PASINI RICCARDO**, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340 /2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società"

Bilancio di esercizio al 31-12-2015 Pag. 50 di 50

Generato automaticamente - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2015-12-14

**51** di **92** 

"CENTRO RICERCHE PRODUZIONE ANIMALI - C.R.P.A. S.P.A."

Codice fiscale: 80010710350

### Verbale dell'Assemblea Ordinaria del giorno 06 maggio 2016

Alle ore 11,00, presso la sede della Fondazione Manodori in via Giosué Carducci 1/A a Reggio Emilia, si è costituita, in seconda convocazione, essendo andata deserta la prima prevista per il giorno 29 aprile 2016 alle ore 06,00 presso la sede legale della Società, l'Assemblea ordinaria dei Soci della società C.R.P.A. S.p.A.

L'Assemblea è stata regolarmente convocata a norma di legge e di statuto come risulta dai documenti posti agli atti della Società. E' presente il Presidente del Consiglio d'Amministrazione, Ing. Giuseppe Veneri, il quale assume la Presidenza dell'Assemblea. Propone poi di nominare Segretario il Dr. Adelfo Magnavacchi, Direttore della Società. L'assemblea approva la proposta all'unanimità e il Dr. Magnavacchi accetta.

Il Presidente constata la presenza ovvero la rappresentanza dei seguenti sedici azionisti, portatori in proprio o per delega del 93,09% del capitale sociale:

- Comune di Reggio Emilia, delegata Sig.ra Benedetti Lorenza,
- Provincia di Reggio Emilia, delegato Sig. Tagliavini Stefano,
- Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia P. Manodori di Reggio Emilia, legale rappresentante Sig. Gianni Borghi,
- C.C.I.A.A. di Reggio Emilia, legale rappresentante Sig. Stefano Landi,
- C.C.I.A.A. di Parma, delegato Sig. Stefano Landi,
- Confederazione Nazionale Coltivatori Diretti di Roma, delegato Sig.
   Assuero Zampini,

- Associazione Italiana Allevatori di Roma, delegato Sig. Assuero Zampini,
- Confederazione Italiana Agricoltori di Roma, delegato Sig. Antonio Dosi.
- Confederazione Italiana Agricoltori Emilia Romagna, legale rappresentante Sig. Antonio Dosi,
- Associazione Suinicultori Emilia-Romagna ASSER, Legale Rappresentante Sig. Antenore Cervi,
- Confederazione Generale Agricoltura Italiana delegato Sig. Guido Zama,
- Associazione Industriali della Carne, delegato Sig. Davide Calderone,
- EMILACAP S.r.l., legale rappresentante Sig. Simone Nasi,
- Associazione Italiana Allevatori, delegato Sig. Assuero Zampini,
- IRETI, delegata Sig.ra Lorenza Benedetti,
- Consorzio del Prosciutto di Parma, delegato Sig. Filippo Casaccio,
- Consorzio del Parmigiano Reggiano, delegato Sig. Filippo Casaccio,

facendo acquisire agli atti della Società le deleghe relative.

Il Presidente constata poi la presenza dei Sigg. componenti il Consiglio d'Amministrazione: Giovanni Pasquali, Vice Presidente, Marco Benati, Antenore Cervi e Giulia Rabozzi, Salsi Graziano.

Del Collegio Sindacale risultano presenti il Dr. Aspro Mondadori e Daniela Ronsisvalle, sindaci effettivi.

Sono presenti il Dr. Massimo Versaci dello Studio Labanti e Pasini, commercialisti associati, consulente di C.R.P.A. S.p.A. e la Rag. Roberta Vez-

"CENTRO RICERCHE PRODUZIONE ANIMALI - C.R.P.A. S.P.A."

Codice fiscale: 80010710350

zosi, responsabile dell'ufficio amministrazione della società.

Il Presidente dichiara validamente costituita l'Assemblea Ordinaria dei Soci e invita i rappresentanti a discutere e deliberare in merito al seguente

### ordine del giorno:

- **1.** Bilancio chiuso al 31/12/2015 relazioni accompagnatorie e delibere conseguenti;
- **2.** rinnovo delle cariche sociali, dell'organo di controllo e delibere conseguenti;
- 3. varie ed eventuali.

### **I ARGOMENTO**

Il Presidente invita i presenti a esaminare il fascicolo di bilancio 2015 distribuito in apertura della seduta e composto dalla Relazione del Consiglio d'Amministrazione, dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione del Collegio Sindacale, tutti documenti già depositati presso la sede sociale nei termini di legge. Il Presidente illustra poi i punti salienti della relazione sulla gestione evidenziando con dovizia di particolari le ragioni che hanno determinato un risultato d'esercizio negativo di 56.096 € dopo le imposte di competenza e gli eventi di segno positivo che hanno permesso di contenere la perdita rispetto alle previsioni ancora più negative fatte a indizio esercizio. Dà poi conto di alcune gestioni particolari: quella di CRPA LAB, quella della gestione del patrimonio ex-IZC e una simulazione di contabilità separata dell'attività istituzionale rispetto a quella economica, esercizio questo necessario ai fini dell'identificazione di CRPA quale Organismo di Ricerca ai sensi della disciplina degli aiuti di stato per la ricerca. Roberta Vezzosi illustra poi il Bilancio dell'esercizio,

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A. Identificativo e data richiesta: 760797862 - 02/10/2017 Bilancio aggiornato al 31/12/2015

soffermandosi sui dati più significativi dello Stato Patrimoniale ed evidenziando le poste patrimoniali e contabili relative agli aspetti problematici e a quelli positivi che hanno determinato il risultato di gestione, in particolare fra i primi la diminuzione delle rimanenze e fra i secondi le sopravvenienze attive e i ricavi straordinari per cessioni.

Segue infine l'intervento di Aspro Mondandori che scusa l'assenza del Presidente del collegio sindacale Lorenzo Sicomori e dà lettura della relazione del Collegio Sindacale a corredo del Bilancio.

Prima di passare all'approvazione del bilancio il Presidente passa la parola ai rappresentanti dei soci per eventuali richieste di chiarimento e valutazioni sui dati presentati. Intervengono diversi rappresentanti che in sintesi prendono atto del risultato negativo, del fatto che questo non è di una entità preoccupante per il patrimonio della società, che sono convincenti e documentate le motivazioni dello stato di crisi del 2015 e 2016 che sono state fornite e le previsioni di una ripresa a partire dall'esercizio 2017.

Il Presidente ringrazia per gli interventi e dopo avere appurato che nessun altro dei presenti intende chiedere la parola mette ai voti il Bilancio d'esercizio 2015, le relazioni allegate e la proposta di rinviare la perdita ai prossimi esercizi in previsione di un suo ripiano.

I soci, per alzata di mano, con prova e controprova, all'unanimità.

### deliberano

- di approvare, il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2015 così come redatto dall'Organo Amministrativo, e dei relativi documenti che lo compongono;
- di acquisire agli atti sociali la Relazione del Collegio Sindacale;

"CENTRO RICERCHE PRODUZIONE ANIMALI - C.R.P.A. S.P.A."

Codice fiscale: 80010710350

di rinviare la perdita agli esercizi successivi.

### **II ARGOMENTO**

Il Presidente introduce il secondo punto all'ordine del giorno, evidenziando che, essendo giunto a termine il mandato triennale previsto dallo statuto, occorre provvedere alla nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione e al rinnovo del Collegio Sindacale. Chiede poi al Segretario di condurre questa parte della discussione. Magnavacchi passa alla trattazione dell'argomento ricordando che non esistendo patti parasociali specifici ne' previsioni particolari per la nomina dei componenti il CdA e il collegio sindacale e informando che i soci hanno fatto pervenire una proposta di composizione degli organi sulla quale hanno cercato di costruire una convergenza. Propone poi di confermare i compensi dell'ultimo mandato per i membri del CRPA:

- al Presidente e Legale Rappresentante Euro 10.000,00 lordi annuali;
- al VicePresidente Euro 5.000,00 lordi annuali;
- ai restanti amministratori un gettone di presenza di Euro 180,00 lordi per ogni presenza al C.d.A.

Trasmette poi l'unanime indirizzo dei soci pubblici di chiedere all'assemblea di deliberare che non vengano corrisposti compensi ai consiglieri in condizione di quiescenza per sopraggiunti limiti di età, a seguito dell'applicazione di quanto previsto dal art. 5 comma 9 del D.l 95/2012 (riduzione della spesa delle pubbliche amministrazioni, in vigore dal 28 agosto 2015) ricordando che agli stessi spetta il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio della funzione se debitamente rendicontate e nei limiti stabiliti dai regolamenti interni della società.

I soci, per alzata di mano, con prova e controprova, approvano all'unanimità i compensi proposti e la non corresponsione degli stessi a eventuali consi-

"CENTRO RICERCHE PRODUZIONE ANIMALI - C.R.P.A. S.P.A."

Codice fiscale: 80010710350

glieri in condizione di quiescenza per anzianità. Magnavacchi propone poi, in ottemperanza a quanto previsto dallo statuto sociale, di attribuire al Collegio Sindacale l'esercizio delle funzioni del controllo contabile di cui all'art. 2409 bis. c.c.. Propone altresì di confermare il compenso al Collegio Sindacale già stabilito per l'attuale triennio anche per il prossimo triennio, comprensivo anche del controllo contabile, così formulato:

- 1 al Presidente del collegio Euro 6.000,00 annuali al netto della rivalsa e dell'IVA comprensivi anche della partecipazione alle sedute del CdA;
- 2 ai sindaci effettivi Euro 4.000,00 lordi annuali al netto della rivalsa e dell'IVA comprensivi anche della partecipazione alle sedute del CdA;
  I soci, per alzata di mano, con prova e controprova, approvano all'unanimità entrambe le proposte: affidamento del controllo contabile e compensi.

  L'assemblea infine, su proposta degli stessi enti soci che hanno fatto pervenire in anticipo le indicazioni dei nominativi, previa lettura da parte del segretario, per alzata di mano, con prova e controprova elegge all'unanimità per il prossimo triennio e cioè fino alla data dell'assemblea che approverà il Bilancio dell'esercizio 2018 i seguenti componenti del Consiglio
  - Amendolara Vito, nato a Bitonto (BA), il 19/06/1951 e residente in Caserta, Via Avellino, n. 14 (C.F. MNDVTI51H19A893N);

d'Amministrazione:

- Benati Marco, nato a Rubiera (RE) il 28/11/1949 ed ivi residente in Piazza XXIV Maggio, n. 1 (C.F. BNTMRC49S28H628N);
- Cervi Antenore, nato a Reggio Emilia, il 09/12/1965 e residente in Campegine (RE) Via S. Pertini, n. 4 (C.F. CRVNNR65T09H223C);
- Rabozzi Giulia, nata a Borgomanero (NO) il 18/12/1982 e residente

- in Cesano Boscone (MI), Via Vespucci, n. 17, (C.F. RBZGLI82T58B019D);
- Salsi Graziano, nato a Castelnovo Sotto (RE), il 23/07/1958 e residente in Montecchio Emilia, Via G. Matteotti, n. 81, (C.F. SLSGZN58L23C218I);
- Silvi Paola, nata a Reggio Emilia il 18/09/1951, residente in Reggio Emilia Via L. Ariosto, n. 5/00 (C.F. SLVPLA51P58H223K)
- Veneri Giuseppe, nato a Reggio Emilia il 15 marzo 1951, residente a Reggio Emilia, Via G. Ungaretti n. 5 (C.F. VNRGPP51C15H223F);

e i seguenti componenti del Collegio Sindacale:

- Barani Paride, nato a Poviglio (RE) il 22 febbraio 1967, residente in Boretto (RE), Via Colombana, n. 16/1 (C.F. BRN-PRD67B22G947K), sindaco effettivo;
- Mondadori Aspro, nato a Novi di Modena il 3 gennaio 1960 e residente in Gualtieri (RE), Via Grimaldi, n. 2 , (C.F. MND-SPR60A03F966Q) Presidente del Collegio Sindacale;
- Ronsisvalle Daniela, nata a Napoli il 27 agosto 1969, residente in Reggio Emilia, Via delle Volta 8, (C.F. RNSDNL69M67F839Y), sindaco effettivo;
- Bigi Renzo nato a Reggio Emilia, il 04/11/1970, residente in Reggio Emilia, in Via Baldoni, n. 27, (C.F. BGIRNZ70S04H223Q), sindaco supplente;
- Ruspaggiari Corrado, nato Reggio Emilia, il 15/08/1963, residente
   in Reggio Emilia, Via A. Camus, n. 14/00 (C.F.

7

RSPCRD63M15H223J), sindaco supplente.

Magnavacchi ricorda infine all'Assemblea che spetta alla stessa la nomina del Presidente e legale rappresentante della società e passa quindi la parola ai soci. L'Assemblea, per alzata di mano e con voto unanime, delibera di nominare l'Ing. Giuseppe Veneri alla carica di presidente e legale rappresentante della società per i prossimi tre esercizi e cioè fino alla data di approvazione del Bilancio Consuntivo dell'anno 2018.

Il Presidente riprende la parola, ringrazia i rappresentanti dei soci per la fiducia accordatagli e rivolge infine un ringraziamento per la collaborazione avuta durante il suo mandato a tutti i membri del Consiglio di amministrazione e al personale della società. Passa poi la parola al Vicepresidente uscente Giovanni Pasquali che ringrazia tutti i membri del CdA uscente e in particolare Giuseppe Veneri per la proficua collaborazione e gli ottimi rapporti instaurati e mantenuti in tutte le discussioni e le decisioni prese. Augura buon lavoro al nuovo CdA e auspica che venga mantenuto il clima di unitarietà di intenti e di collaborazione sperimentato nel triennio terminato anche nel prossimo mandato del CdA.

### IV ARGOMENTO

Null'altro essendovi da deliberare e nessuno avendo chiesto la parola il Presidente alle ore 13,00 dichiara tolta la seduta.

Reggio Emilia, 06 maggio 2016

IL SEGRETARIO

IL PRESIDENTE

(Dr. Adelfo Magnavacchi)

(Ing. Giuseppe Veneri)

Il sottoscritto **PASINI RICCARDO**, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A. Identificativo e data richiesta: 760797862 - 02/10/2017 Bilancio aggiornato al 31/12/2015

"CENTRO RICERCHE PRODUZIONE ANIMALI - C.R.P.A. S.P.A." Codice fiscale: 80010710350

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Direttore

Magnavacchi Adelfo

### Centro Ricerche Produzioni Animali - C.R.P.A. S.p.A. Sede Sociale in Reggio Emilia, Viale Timavo 43/2,

Capitale Sociale 2.201.350 € i.v

c. f. 80010710350, p. IVA 01253030355

società costituita ex art. 22 legge 142/90 dalla trasformazione di Consorzio di Enti Pubblici Territoriali ex art. 60 legge 142/90

Iscritta alla C.C.I.A.A. di RE al n. 80010710350, Iscritta nel REA di Reggio Emilia al n. 199780

### GOVERNANCE

L'organo amministrativo e l'organo di controllo sono stati eletti nell'Assemblea degli azionisti riunita il 20 maggio 2013 e resteranno in carica fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2015,

del 12 giugno. Nella stessa seduta il CdA ha poi eletto al proprio interno il Vicepresidente e gli ha attribuito le

La stessa Assemblea ha anche nominato il Presidente a cui il CdA ha conferito le deleghe di poteri nella seduta

deleghe di poteri attuali. E ha confermato il direttore con le rispettive deleghe.

nsiglio di Amministrazione.	Presidente	Veneri Giuseppe
	Vice Presidente	Pasquali Giovanni
	Consiglieri	Benati Marco
		Cervi Antenore
		Pigoni Simona
		Rabozzi Giulia
		Salsi Graziano
legio sindacale	Presidente	Sicomori Lorenzo
	Sindaci effettivi	Mondadori Aspro
		Ronsisvalle Daniela

## Risultato della gestione

una perdita di -56.096 Euro dopo la detrazione delimposte di -45.399 Euro, valore che dà origine a 2016, evidenzia un risultato di gestione prima delle glio di Amministrazione nella seduta del 21 marzo che si sono verificati nel corso dell'esercizio. re la perdita solo grazie ad alcuni eventi straordinar rattenstica è ben maggiore e che si è riusciti a limitale imposte di competenza dell'esercizio. E' però corla presente proposta, discussa e rilasciata dal Consiretto evidenziare che il disavanzo della gestione ca-

Si tratta di una difficoltà evidente in cui la società si è adeguati al nuovo contesto economico, imprendito ma dall'altro impone una riflessione su possibili cam-Difficoltà che da un lato appare solo congiunturale ziati chiaramente nelle relazioni degli ultimi bilanci trovata e i cui segni premonitori erano stati evidenriale, amministrativo in cui di si trova a operare. biamenti da intraprendere per essere maggiormente

settennali dei fondi Europei, in particolare quelli scontinuità verificatosi fra le due programmazion lo regionale, modalità di erogazione degli aiuti alle imprese a livelstrutturali (FEASR e FESR) e quelli per la R&S. I primi La causa principale della difficoltà è il periodo di di-Commissione Europea, hanno una influenza sulla hanno una ripercussione diretta sui tempi e sulle secondi, gestiti direttamente dalla

legge finanziaria. la superficie locata in seguito a vincoli derivanti dalla gio Emilia, affittuaria principale della palazzina in via immobiliare, nel corso del 2015 la Provincia di Reg-Sempre relativamente alla gestione del patrimonic Gualerzi, ha proceduto a un riduzione del 22% del-

quella già negativa degli esercizi precedenti economica del patrimonio non peggiora rispetto a ni soddistacente per cui la situazione della gestione zio si è riusciti a ripristinare una situazione di locazioin comodato gratuito ad altri. Nel corso dell'eserciprattutto fra quelli che la Provincia stessa concedeva Questo ha comportato un periodo di locali sfitti so

molto cautelante della pubblica amministrazione reperdurato poi anche nel 2015 il comportamento zioni di ricerca a livello internazionale. possibilità o meno di partecipare a cordate di istitu-

A questo periodo di discontinuità vanno aggiunti te stasi di azione politica e programmatoria. fine prematura della giunta regionale e la conseguenspesa propria delle Regioni e, in Emilia-Romagna, la cnsi economica generale che ha ridotto la capacità di

degli oneri finanziari. stione ordinaria, con un conseguente incremento ricorrere ad anticipazioni e prestiti bancari per la ge-Euro, che comporta poi per la società l'esigenza di che CRPA ha dovuto fare, ormai oltre 1,3 milioni di anche l'empasse nella gestione del patrimonio EX-Fra le questioni strutturali problematiche si considera IZC e in particolare la forte anticipazione finanziaria

verificatosi nel corso dell'esercizio;

i provvedimenti del governo in merito alla fiscalità

A questi eventi straordinari vanno aggiunte le econo-

Risultato della gestione

mente per circa € 56.000, senza considerare gli inteva nel conto economico della società. Nel 2015 inoneri per tideiussioni sono una voce molto significatilativamente alle garanzie richieste rispetto alle anticiressi passivi per il mutuo sulla palazzina ex-IZC. teressi e oneri per garanzie hanno indiso negativapazioni concesse sui progetti. Di conseguenza

sentito di limitare la perdita si segnalano: Fra gli eventi straordinari e positivi che hanno con-

- il riconoscimento da parte della Regione Emilia-Romagna di un contributo di poco superiore ai della società fatto nel 2012 in seguito ai danni arl'improvviso e necessario spostamento della sede 100.000 Euro a fronte dei costi sostenuti per recati dal sisma alla precedente sede;
- il conferimento del ramo di impresa dello sportelun valore di stima di 60.000 Euro; lo Europe Direct Emilia alla Fondazione E-35 per
- la cessione di software e corrispondenti diritti previsto aumento di attività per la stessa cliente utilizzo a una società cliente unitamente a un im-
- Euro rispetto alla media degli esercizi precedenti con un risparmio di imposte dell'ordine di 50.000 to a tempo indeterminato dall'imponibile IRAP dedurre interamente il costo del personale assunche in pratica consentono dall'esercizio 2015

Bilando 2015

ra e personale ai livelli degli esercizi precedenti no delle ore di ferie e permessi non goduti. Economie pletamento della sede del Tecnopolo. nei due esercizi precedenti sui laboratori e sul comnostante l'incremento dovuto agli investimenti fatt che hanno consentito di mantenere i costi di struttucosti, quali la riduzione del lavoro straordinario e

situazione descritta sugli esercizi economici del 2014 e del 2015. cizi hanno consentito di minimizzare l'impatto della CdA e portate avanti dalla struttura negli ultimi eserduzione dei costi e avvio di nuove attività decise dal Le misure di diversificazione della committenza, ri-

ad alcune tipologie di progetti che l'hanno particolarogni esercizio a vantaggio di quello successivo. Dal di attività che la società poteva vantare alla fine di scritta ha portato a un quasi esaurimento del volano produzione e risultato dopo le imposte a pagina 10 do il Grafico I - Portafoglio commesse, valore della gliata di progetti e fatti puntuali ma solo un accenno punto di vista delle attività svolte nel 2015, non si rimente caratterizzata; tiene di fornire in questa sede una descrizione dettache la situazione di discontinuità dei bandi prima de-Appare evidente peró, anche a prima vista guardan:

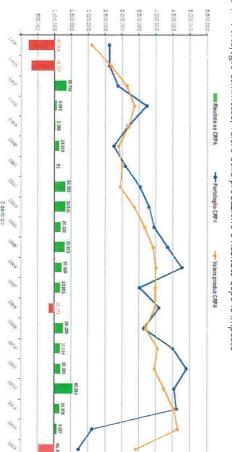
anche delle attività analitiche sui foraggi e su altri mercato nell'assistenza alla gestione degli impianti la conferma dell'importante quota delle attività a alimenti per animali; biogas e nelle correlate attività analitiche, ma

mie realizzate grazie alle misure di contenimento dei Valore della produzione e portofogão €

il supporto al Consorzio del P-R nella gestione l'intensità di lavoro richiesta ma anche per le en-2015 ha assunto carattere di straordinarietà per pratica dei nuovi piani produttivi che anche nel trate corrispondenti.

di competenza di esercizio nel Grafico 2 - CRPA — Fonte dei ricavi da commesse mente descritto trova una efficace rappresentazione L'effetto sui ricavi di competenza di quanto breve-Il forte impegno nella progettazione sia in ambito per le imprese del FESR 2014-2020. mente nei progetti di ricerca strategica e di ricerca comunitario sia in ambito regionale, prevalente-

Grafico 1 - Portafoglio commesse, valore della produzione e risultato dopo le imposte



# Il mercato e la gestione sociale

sono usciti nuovi avvisi di Horizon2020, del pro-A livello comunitario, a partire dal febbraio 2015, gramma Life+ e di Erasmus +. CRPA ha lavorato per candidarsi come partner cre-

Si riporta nel seguito un elenco identificativo delle proposte a cui CRPA ha partecipato:

progettuali candidate ai bandi.

tevole della competizione in termini di proposte

notevole impegno di tempo e risorse, ma con esiti

deludenti, soprattutto a causa di un incremento no-

dibile e affidabile con diversi istituti di ricerca europei

Ha in effetti partecipato a numerose proposte con

63 di 92

- ERASMUS + RUEPIT Resource Use Efficiency in Process Industries Toolbox, (Non finanziato) ERASMUS + -
- JP), (In valutazione) 561791-EPP-1-2015-1-SK-EPPKA2-CBHE-Connecting Energy (Submitted
- HORIZON 2020 ISIB-02-2015 EUPIG EU (Non finanziato) HORIZON 2020 ISIB-02-2015 - EUROBEEF
- HORIZON 2020 HORIZON 2020 ISIB-02-2015 - EURODAIRY 2, Finananziato (Non finanziato)
- FUTURE, (Non finanziato) HORIZON 2020 - SECOND STAGE SFS-20-

SFS-2015-1 - LIVESTOCK

- HORIZON 2020 SFS-2015-1 FARM21 (Non finanziato) 2015 — RIA — SUPREME, (Non finanziato)
- HORIZON 2020 SFS-2015-1 SLOPE: Facili tecnica sostenibile presso l'azienda agricola, (Non tare la capacità innovativa per la produzione zoo-
- INTERREG CENTRAL EUROPE 2020 REECE -(Non finanziato) From REsource Efficiency to Circular Economy,

•

- INTERREG CENTRAL EUROPE 2020 SEBE-2-
- REBUS Research and Business Network, (Non finanziato,

# HORIZON 2020 – WASTE-2015- two-stage

# Grafico 2 - CRPA — Fonte dei ricavi da commesse di competenza di esercizio

### LIFE 2015 - AgroEcoLand, Implementation of Bioenergy Buffer Strip networks and Innovative of NH3 and PM emissions from manure manage-Sustainable Cropping Systems in AgroEcosystem tes, (In valutazione) ment in pig/dairy farms in humid subtropical clima-

- Planning, (In valutazione) Agriculture, (In valutazione)
- distributors for urban and agricultural Vehicles, (In LIFE 2015 - MOVEforLIFE, MObile biomethane

Il mercato e la gestione sociale

ARROW, (Non finanziato)

- ERASMUS + EBAKS European Biogas Acadeziato) my for Knowledge in Sustainability - (Non finan-
- HORIZON 2020 WASTE-2015- two-stage AGRI-SWINE, (Non finanziato)
- Food Clusters, (Non finanziato) STRING - Strategies for Regional Innovative ZIERREG CENTRAL EUROPE 2020
- LIFE 2015 Forage4Climate: Sistemi foraggeri (IBOs) in the European Union, (Non finanziato) TENDER Nº AGRI - 2015 - AGRI-2015-EVAL-13 - General context on interbranch organisations
- LIFE 2015 EMMA Assessment and reduction tali e mediterranee, (Finanziato)

gio Carbonio nel suolo in aree agricole continen-

per minori emissioni gas serra e maggior stoccag-

LIFE 2015 - ARMoN-ERA Ammonia Regional Monitoring Network for Emission Reduction in

Incidenza sul ricavi di competenza

€ 2,500,000 € 3,000,000 € 3.500,000 €4,000,000 € 4,500,000 € 5,000,000

€ 1.000.000 € 1.500,000 € 2,000,000

Soggetti privati

CE

Altri pubb

RER

€ 500,000

2004

2005

2006

2007

2008

2010

2011

2012

2013

2014

2015

Esercizio 2009 Bilandio 2015

Tabella 1 - Conto economico riclassificato per voci caratteristiche

		CIUZ		2014	
Commesse es. prec	Ricavi	10141011	2 058 977	£-	3,097,150
Avanzament: dal 36% al 64%	Spese dirette:  * Personale dipendente	(1 017 775)		(1 202 221)	
FCSR dal 46% al 75%	a persone fisiche	(171,309)		(281,226)	
	* Altri costi diretti su commessa	(810.834)	(1.994.868)	(1,567,057)	(3,056,415)
Margine commesse esercizi precedenti	cizi precedenti		64.109		35.736
Commesse esercizio	Ricavi		1.368.721		1,555,356
Avanzamenti:	Spese dirette:				
fino al 84%	* Personale dipendente	(676.918)		(572,455)	
FCSR fino al 56%	"Incarichi e consulenze a persone fisiche	(104.061)		04.157)	
	<ul> <li>Altri costi diretti su commessa</li> </ul>	(182.334)	(963.313)	(170.180)	(816,792)
Margine commesse esercizio	cizio		405,407		738.563
MARGINE DI COMMESSA TOTALE	A TOTALE		469.517		774.299
EXTRA COMMESSA	* Rimborsi e recuperi vari * Rimborsi servizi resi da FCSR a CRPA, e viceversa	235.814	700 115	178,436	734
RAP già accantonata su	IRAP già accantonata su collaborazioni e personale		10.877		05 44 65
MARGINE DI ESERCIZIO	10		769.509		1,065,452
COSTIDI	* Organi istituzionali, spese notarili e consulenze amm	(86.770)		(84.472)	
STRUTTURA	* Affitti, pulizie, condomini, riscaldamento, enel	(161.993)		(144,947)	
	* Spese d'ufficio, amministrazione, autoveicoli, comunic.	(114.934)		(1:2,999)	
	*Ammortamenti, leasing, noleggio attrezzature	(322,009)		(328.714)	
	* Altre spese generali (tasse indeducibili, bolli,)	(106.605)		(95.645)	
	* Personale dipendente su spese generali	(170.000)		(193.020)	
	* Rimborsi servizi resi da FCSR a CRPA	(26,000)	(988.311)	(26.000)	(985.796)
RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA	ARATTERISTICA		(218.802)		79.656
GESTIONE	* Sopravvenienze attive e proventi non classificabili	233.158		-1.824	
EXTRA-	* Sopravvenienze passive e minusvalenze patrimoniali	(13.894)		(4.570)	
CARATTERISTICA	* Accantonamenti per Svalutazione Crediti e rischi vari	(45.862)	173,403	(23,864)	13,390
EISULTATO DI GESTIO	RISULTATO DI GESTIONE PRIMA DELLE IMPOSTE		(45.399)		93.046
IMPOSTE	* IRAP dell'esercizio	(10.877)		(59,416)	
	*IRES	180	(10.697)	(24,343)	(83,759)
RISULTATO DI GESTIO	RISULTATO DI GESTIONE DOPO LE IMPOSTE		(56.096)		9.287

e almeno tre – reti tematiche sul bovino da carne e su 5 del programma Life+ significa un 20% di sucrilevante di risorse garantite dallo stato. Un progetto strutture di ricerca pubbliche che abbiano una quota per averne approvati 14 è sostenibile solo da grand perché l'investimento di partecipare a 100 progetti quindi non molto superiore alla performance di un risultato molto basso, ma la media delle prime zon 2020 significa un successo del 11%. Si tratta di Un progetto approvato su nove negli avvisi di Horirope - sono in fase di ri-presentazione. sulla suinicoltura e un progetto Interreg Central Eumentre cinque sono ancora nella fase di valutazione CRPA. E' la tendenza in assoluto che è preoccupante Di tutte le proposte ne sono risultate finanziate due 100 chiamate del programma è comunque del 14%,

A livello nazionale nel corso del 2015 sono state un progetto a sportello al MiPAF e offerte per subdi ricerca e sviluppo a cui CRPA abbia potuto concontraenze a ISMEA e INEA (ora CREA). correre e quindi ha presentato una sola proposta di messe in campo pochissime opportunità per azioni

linea di progetti necessita di co-finanziamenti propri

cesso che è già più accettabile, anche se poi questa

consistenti.

no i primi avvisi della misura 16 del PSR che però cerca, innovazione e sperimentazione, se si escludonell'assenza totale di bandi e avvisi per attività di rivalente per la società, la situazione è riassumibile In ambito regionale agricolo, quello storicamente presono usciti a fine anno. A supporto della valutazione

65 di 92

di questo bilancio e delle prevision 2016 si ritiene utile sottolineare che: questo bilancio e delle previsioni per l'esercizio

gli ultimi avvisi per contributi della LR 28/98, prov manda di ricerca e sperimentazione del 2014; le per limitate attività di organizzazione della dorisalgono all'agosto 2013, salvo un avviso marginavedimento di aiuto alla ricerca agricola regionale

(Mis. 124) si sono chiusi nel marzo 2012 ma gli ultimi avvisi per contributi all'innovazione della ra, nel marzo 2011. quelli realmente significativi, con approccio di filieprogrammazione regionale 2007/2013 del PSR

programmazione regionale FESR 2014-2020i per la mente alle attività di CRPA LAB. ricerca applicata a cui CRPA può accedere limitata-Sul versante attività produttive della Regione sono sta emessi nell'autunno 2015 i primi avvisi della nuova

prima per i laboratori della rete Alta Tecnologia. in questo caso una consistente discontinuità, Infatti gli sono chiusi nell'agosto 2011 per le PMI e alcuni anni programmazione regionale 2007/2013 del FESR si La possibilità di avviare i progetti è stata comunque fissata già nell'avviso all'aprile 2016 causando anche ultimi bandi per contributi alla ricerca industriale della

duatoria e altre due sono state approvate ma con un potrebbe esserlo in caso di scorrimento della gracinque. Delle prime una è stata finanziata, un'altra proposte progettuali e in veste di partner ad altre punteggio che non consente di sperare in un finan-CRPA ha partecipato in veste di capofila a quattro

> graduatoria senza speranze di finanziamento ziamento. Delle seconde, quattro sono state finanziate e una è stata approvata ma in una posizione in

cesso riferite all'intero avviso, quindi a tutti i benefiquelle richieste. Le corrispondenti percentuali di suce del 50% in termini di risorse ottenute rispetto a del 56% in termini di progetti finanziati sui presentati In termini generali la performance di CRPA Lab può ciari, sono rispettivamente del 32% e del 33%. essere considerata buona. Ha ottenuto un successo

dell'innovazione via via che vengono attivate so le diverse fonti di finanziamento della cora più evidente dallo stesso grafico appare la preca-CRPA appare evidente nel Grafico 2 a pagina 11. Anin ulteriori dettagli, il fenomeno della progressiva riduziato in merito alla LR 28/98 questo ruolo non è più ricerca svolte direttamente. Per quanto già evidentura di ri-onentare le progettazioni e le attenzioni verche sottende uno sforzo continuo da parte della strutrietà del mix di committenza della società, precarietà zione dell'incidenza della Regione nelle entrate nanziamenti della stessa legge. Anche senza entrare pur frammista alla conduzione di attività di studio e organizzatore della domanda di ricerca era esercitata ca" svolta per più di 15 anni in cui la funzione di ente esercitabile per mancanza dei requisiti di base: i fi-Nel corso dell'esercizio si è ancora più consolidata la distanza fra l'attività svolta dalla società e quella "stonricerca de

Euro, inferiore di circa 180.00 Euro a quello del 2014 fine esercizio, la Società ha già incassato anticipi e acto di vista finanziario, a fronte di 860.473 Euro del che trova conferma nel Conto Economico. Dal punhanno generato nell'esercizio un margine di 580.427 sa e del costo di personale impegnato su commessa conti per 1.714.459 €. A completamento delle inforvalore dell'avanzamento per commesse riscontrate a l ricavi e le rimanenze, al netto dei costi di commes-

Attività svolta dalla società

Aspetti civilistici ed economici

al fine di avere conferma della congruità del dato con sto per l'intero progetto. Il risultato di questa valutadi lavoro per l'esercizio successivo, è stato valutato al 31/12/2015 e dal valore maturato alla stessa data dio ponderato, di poco inferiore a quello del 2014. zione è stato verificato con i responsabili di progetto cizio. Per queste ultime, che costituiscono una quota di quelle che risultavano ancora in corso a fine eserva dal valore definitivo delle commesse completate 3.427.698 Euro, 1.219.809 Euro in meno rispetto ai zione da commesse realizzato nel 2015 è di aftire voci più significative, raffrontati con gli analogh nomico riclassificato con evidenziati i ricavi e i costi di 31/12/2015 è risultato del 36,82% come dato mequesto procedimento l'avanzamento dei lavori al l'effettivo avanzamento delle attività. Sulla base di costi accertati in contabilità e budget di costo previlo stato di avanzamento sulla base del rapporto fra re così basso. In continuità di metodo, l'importo deri-2014. Occorre ritornare al 2007 per ritrovare un valovalori dell'esercizio precedente. Il valore della produ-Nella labella I, si riporta una sintesi del Conto Ecocommessa, i costi di struttura, gli ammortamenti e le

Il mercato e la gestione sociale

Bilandio 2015

Conto economico riclassificato a Valore Agg.

### + proventi straordinari + proventi finanziari +variazione rimanenze merci + incrementi immobilizz. interne + variazione rimanenze prodotti REDDITO NETTO REDDITO ANTE IMPOSTE REDDITO CORRENTE + saldo tra oneri e utili su cambi oneri diversi di gestione + Altri ricavi e proventi REDDITO OPERATIVO MARGINE OPERATIVO LORDO VALORE AGGIUNTO acquisti materie prime sussidiar VALORE PRODUZIONE Ricavi delle vendite e prestazioni oneri straordinari costi per servizi e beni accantonamenti per rischi e altri ammortamenti e svalutazioni costi personale senza rimborso imposte sul reddito (1.859.644) (1.919.246) 4.244.711 1.855.507 (210.208)(1.706.831)3.624.635 (620.076) (240.274)(260.207)2015 (57.304)(45.400)206.028 (35.385)(61.252)119.232 (45.862)(4.137)(62.297)(11.904)(11.154)(2.662)2014 (62.569)67.364 299,883 (45,415) 93.046 14,443

la 3 a pagina 15 sono stati raccolti i principali indicatrimoniale e quella a valore aggiunto (o della pertispetti che seguono la riclassificazione dello stato paton di risultato di dubbio significato per CRPA nenza gestionale) del conto economico. Nella label mazioni civilistiche fornite si riportano nei due pro

Situazione parimionidie neidssilicata	e licidssilici	מומ
VOCE	2015	2014
1) Attivo circolante	4.972.730	5,190,982
1.1) Liquidità immediate	580.441	1.357.370
1.2) Liquidità differite	2.572.431	2,393,678
1.3) Rimanenze	1.819.858	2,439,934
2) Attivo immobilizzato	5.586.002	5.774,978
2.1) Immob. immateriali	127.023	138,021
2.2) Immob. materiali	5.379.505	5,559,959
2.3) Immob finanziarie	79.474	76,998
CAPITALE INVESTITO	10.558.732	11.965.960
1) Passività correnti	4.399.982	5.369.447
2) Passività consolidate	2.128.506	2.510.176
3) Patrimonio netto	4.030.244	4.086.337
CAPITALE ACQUISITO	10.558.732	11,965,960

### Aspetti tecnici

attività anche alcuni valori rappresentativi della quanopportuno fornire, nella Tabella 2 - Indicatori fisici di Per completare il quadro dell'attività svolta si ritiene

<sup>r</sup>abella 2 - Indicatori fisici di attività

branche barringinate notaborneata	CHUCOMIC	nın
/OCE	2015	2014
) Attivo circolante	4.972.730	5,190,982
.1) Liquidità immediate	580.441	1.357.370
.2) Liquidità differite	2.572.431	2,393,678
.3) Rimanenze	1.819.858	2,439,934
2) Attivo immobilizzato	5.586.002	5.774,978
2.1) Immob. immateriali	127.023	138,021
2.2) Immob. materiali	5.379.505	5,559,959
2.3) Immob finanziarie	79.474	76,998
APITALE INVESTITO	10.558.732	11,965,960
) Passività correnti	4.399.982	5.369.447
?) Passività consolidate	2.128.506	2.510.176
3) Patrimonio netto	4.030.244	4.086.337
CAPITALE ACQUISITO	10.558.732	11,965,960

stiti e delle pubblicazioni, quest'ultimo anche per la getti) e delle progettazioni e un calo dei progetti gefatta nell'ambito delle azioni di riduzione dei costi. sospensione della collaborazione con una giornalista riguardano la gestione amministrativa (code dei prodell'esercizio. Si nota un incremento delle attività che tità del lavoro svolto dalla struttura nel corso

nea con quanto illustrato nelle precedenti relazioni di informazione e divulgazione così come le statistisulla gestione. che del sito web e dei diversi sottositi che sono in li-Non si riportano per brevità gli indicatori dell'attività

ti gestiti nell'esercizio - pag. 55 e Allegato 3 – Attività divulgative - pag. 59 loro consultazione si rimanda agli Allegato 2 – Progetduzione dei progetti e alle attività divulgative. Per la contenuti, luoghi e gruppi di lavoro relativi alla con-Si includono invece riferimenti più specifici a titoli,

### Investimenti dell'esercizio

investimenti di cui si riporta un dettaglio nella Tabella Dalla nota integrativa si ricavano i costi sostenuti per

			Esercizio		
linicatore	2011	2012	2013	2014	2015
Proposte, offerte e progetti presentati nell'esercizio (n.)	230	270	365	245	286
Commesse e centri di costo gestite nella contabilità di commessa (n.)	118	112	113	108	90
Seminari, convegni, visite guidate, relazioni a iniziative	60	51	48	80	77
Pubblicazioni su riviste tecniche, scientifiche, CRPA notizie	86	82	97	75	55
Rendiconti e stati di avanzamento progetti a contributo pubblico (n.)	43	31	34	30	38

Tabella 3 - Principali indicatori finanziari di performance

	Risultato	tato		Numeratore	ratore	Denon	Denominatore
illulcatore	2015	2014	bestrizione	Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
			INDICATORI ECONOMICI				
R.O.E. (Return On Equity)	-1,42%	0,23%	E' il rapporto tra il reddito netto ed il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) dell'azienda. Rappresenta in misura sintetica la redditività e la remunerazione del capitale proprio aziendale	Utile (perdita) dell'esercizio	E.23 (CE)	Patrimonio net- to	A (SP-pass)
R.O.I. (Return On Invest- ment)	-2,46%	1,43%	E' il rapporto tra il reddito operativo e il totale dell'attivo. Rappresenta la redditi- Reddito operativo vità caratteristica del capitale investito, senza considerare la gestione finanziaria, le poste straordinarie e la pressione fiscale.		Reddito operativo (CE-ricl)	Totale attivo	Totale attivo <i>(SP-att)</i>
R.O.S. (Return On Sale)	-5,90%	2,57%	E' il rapporto tra la differenza tra valore e costi della produzione e i ricavi delle vendite. Esprime la capacità reddituale dell'azienda di produrre profitto dalle vendite.	Differenza tra va- lore e costi pro- duzione	A-B <i>(CE)</i>	Ricavi delle ven- dite	A.1 <i>(CE)</i> oppure A.1 + A.3 <i>(CE)</i>
			INDICATORI PATRIMONIALI				
Margine di Struttura Primario (Margine di Copertura Immobilizzazioni)	-€ 1.556.966	∞€ 1.688.641	-€1.538.641 Misura in valore assoluto la capacità che ha l'azienda di finanziare le attività inn- Patrimonio netto mobilizzate con il capitale proprio, ovvero con le fonti apportate dalla proprietà – Immobilizzazioni per supportare l'attività dell'impresa.	Patrimonio netto — Immobilizzazioni	A (SP-pass) — B (SP-att)		
Indice di Struttura Prima- rio (Copertura Immobilizza- zioni)	72,13%	70,76%	Misura in termini percentuali la capacità ha l'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio. Calcola il rapporto percentuale tra il patrimonio netto (compresì utile o perdita esercizio) e le immobilizzazioni.	Patrimonio netto	A (SP-pass)	Immobilizzazio- ni	B (SP-att)
Margine di Struttura Secondario	€ 571.540	€ 821,535	Misura in valore assoluto la capacità che ha l'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine; permette di comprendere in maniera precisa quali siano, e se siano sufficienti, le fonti durevoli utilizzate per finanziare l'attivo immobilizzato dell'impresa.	Patrimonio netto + Passività con- solidate — Immo- bilizzazioni	A (SP-pass) +Pas- sività consolidate (SP-ricl) – B (SP- att)		,
Indice di Struttura Secondario	110,23%	114,23%	Misura in valore percentuale la capacità che ha l'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine. Calcola il rapporto tra la somma di patrimonio netto (compresi utile o perdita esercizio) più i debiti a medio e lungo termine con il totale delle immobilizzazioni.	Patrimonio netto + Passività con- solidate	A (SP-pass) + Pas- Immobilizzazio- sività consolidate ni (SP-ricl)	lmmobilizzazio- ni	B (SP-att)
Mezzi propri / Capitale investito	38,16%	34,15%	Indica il rapporto tra il patrimonio netto ed il totale dell'attivo. Questo indicatore evidenzia il peso del capitale apportato dai soci nei confronti delle fonti impiegate per finanziare le voci dell'attivo dello stato patrimoniale.	Patrimonio netto	A (SP-pass)	Totale attivo	Totale attivo <i>(SP-att)</i>
Rapporto di Indebitamento	61,84%	65,85%	Misura il rapporto tra il capitale raccolto da terzi, in qualunque modo procurato, ed il totale dell'attivo. Tale indicatore esprime la percentuale di debiti che a diverso titolo l'azienda ha contratto per reperire le fonti necessarie a soddisfare le voci indicate nel totale dell'attivo di stato patrimoniale.	Totale passivo – Patrimonio netto	Totale passivo – A (SP-pass)	Totale attivo	Totale attivo <i>(SP.</i> <i>att)</i>

Tabella 4 - Investimenti dell'esercizio

Immateriali	Valore (€)
Acquisizione software	3.714
Partecipazione a Fondazione E-35	7.000
Totale Immateriali	10.714
Materiali	
Attrezzature	6.053
Macchine elettroniche d'ufficio	2.403
Totale Materiali	8,456

Si evidenzia che:

- automazione d'ufficio, backup e sistema supporto la prima voce comprende licenze per software di all'amministrazione;
- La seconda voce riguarda il fondo di dotazione della Fondazione E-35
- gas Tecnopolo di RE; le attrezzature di laboratorio comprendono var strumenti e accessori fra cui un analizzatore bio
- "Macchine elettroniche d'ufficio" comprendono

Gestioni straordinarie e status della società computer in sostituzione di modelli obsoleti.

e sugli aspetti gestionali che contribuiscono a classifi-

care la società come Organismo di Ricerca

mazioni sulla gestione di aree particolari della società Si ritiene utile fornire in questa sezione alcune infor-

Bilancio 2015

Gestione Immobiliare

Si intende rendere conto in questa sezione del risulporazione di IZCI. tato della gestione degli immobili acquisiti con l'incor-

L'impatto sul conto economico di questa gestione è

Ricavi (Euro)	
Affitti Provincia di RE C.F., vari	128.458
Risconto FRIET	27.053
Costi (Euro)	
Ammortamenti	(106.352)
Interessi mutuo	(7.345)
Assicurazione e varie minori	(1.802)
Condominiali e manutenzioni	(17.416)
IMU, Registro, imposte varie	(31.466)
Differenza	(8.870)

dal CdA nella seduta del 26 aprile 2010. ne con la Regione Emilia-Romagna, è stata deliberata cabilità così come richiesto dalla specifica convenziol'stituzione di questa unità con autonomia e identifi

materiali, consumi e utenze, 25.000 Euro per cost 600.000 Euro per il personale, 75.000 Euro per amcirca 1.000.000 di Euro derivanti da progetti attinenti Dal punto di vista economico la gestione di <u>CRPA</u> mortamenti, 300.000 Euro per servizi, consulenze, AB nell'esercizio può essere ricondotta a ricavı per laboratorio, a cui corrispondono costi di circa

nomico non ha ovviamente una corrispondente en-

### Status di Organismo di Ricerca

municazione della Commissione 2014/C 198/01 ricerca, sviluppo e innovazione, oggetto della Coricavi di tali attività economiche devono formare oggetto di svolga anche attività economiche, il finanziamento, i costi e i zione o il trasferimento di conoscenze. Qualora tale entità sviluppo sperimentale o nel garantire un ampia diffusione dei te attività di ricerca fondamentale, di ricerca industriale o di mento di conoscenze, intermediari dell'innovazione, entità definisce l'Organismo di Ricerca "un'entità (ad esempio, risultati di tali attività mediante l'insegnamento, la pubblicalità principale consiste nello svolgere in maniera indipendenritto privato o pubblico) o fonte di finanziamento, la cui finadentemente dal suo status giuridico (costituito secondo il dicollaborative reali o virtuali orientate alla ricerca), indipenuniversità o istituti di ricerca, agenzie incaricate del trasferi-\_a disciplina comunitaria degli aiuti di stato a favore di Le imprese in grado di

stato negativo per circa 9.000 Euro, quindi quasi pareggio, grazie alla diversificazione dei contratti di cati con provincia e consorzio fitosanitario. locazione in precedenza interamente a prezzi bloc-

del patrimonio e la quota di pertinenza dei costi ge-Volendo considerare il tempo dedicato alla gestione

di costi al risultato esposto. nerali andrebbero aggiunti almeno altri 15.000 Euro-

di -55.000 Euro perché l'uscita per la quota capitali del mutuo è superiore all'ammortamento e perché il Dal punto di vista finanziano l'impatto della gestione è risconto FRIET che compare fra i ricavi in conto ecoAvviate nell'esercizio Avviate in esercizi precedenti

636.090 77.688

438.082

208.985 234.509

(215.518)

63.102 83.592

61,166

1.892

27.464 48, 196 20.732

(10.745) 85.757

(7.326)

43.671

23,413

25,524

nesse in coiso al 31/12/2015

ikavi, recupen e rimborsi van distribute in modo proporzionale

idenze sul totale

9665

50%

86%

388.689

4156

40%

1450

332.593 246,836 Tale ricavi e costi da commesse nel 2015

2.018.838 | 1.005.872 | 1.092.081

663.281 (742.396)

1.408.860

683.771 176.457

462.875

(230.438) (14,920) Avviate in esercizi precedenti

Annualità e avanzamento delle commesse

Ricavi 1.186.020

Personale |Costi direttiosti Indiret| Margine |

Ricavi

Attività economica compresa la ricerca privata

Personale Losti direttosti indiret Margine

R&S istituzionale e pubblica

Avviate nell'esercizio Commesse terminate nel 2015

119,040

91,991

103.658 760,470

(396,239) (115,719) (511,958)

1.088.401

480,090

57,090 357,589 414.679

94.710

1,262,166 173.765

574.800 47,805

> 168.858 153.618 15.241

103.828

97.104 6.725

428.772 389,662 39.110

432.128

qualita di azionisti o di soci, non possono godere di alcun accesso preferenziale ai risultati generati un'influenza determinante su tale entità, ad esempio 3

di Organismo di Ricerca per i suoi fini statutari, per la mazioni prodotte dall'attività di R&S a finanziamento che non tornisce mai accesso privilegiato alle infordi divulgazione dei risultati della ricerca e per il fatto compagine sociale, per l'ampia e trasparente attività CRPA sembra ricadere pienamente nella definizione pubblico o a ricaduta collettiva ai soci o ad altri.

ottemperare alla gestione di una contabilità separata che attività di R&S per industrie private e deve quindi organismi che non siano società, tipicamente asso-CRPA gestisce però anche attività economiche e annizione univoca ed è solitamente applicato a enti od concetto di contabilità separata non trova una defi

sponde a diverse esigenze: CRPA da molti anni ha adottato un complesso sistema di contabilità di progetto o commessa che ridazioni e fondazioni no-profit

previsioni di budget e controllo di gestione;

documentazione e registrazioni separate a rendicontuali per i progetti a contributo pubblico; Ē

efficacia nel project management.

mentali e il controllo del processo (avanzamento laanalitica in modo da poter gestire anche i flussi docusce la sincronizzazione dei progetti con la contabilità Il sistema è poi completato da un CRM che garantivori) di ogni progetto.

la in questa pagina, dalla quale si evince ancor più quanto contenuto nell'allegato è riportata nella tabela finanziamento pubblico e le commesse dell'attività sente di raggruppare e totalizzare i progetti di ricerca cerca che abbiano attività economica perché conrispondere al requisito posto per gli Organismi di Rinormale contabilità separata ma si ritiene che possa Il sistema così configurato è più complesso di una chiaramente come, stante l'attuale normativa che economica a mercato come evidenziato nell'Allegato – Inventario commesse a pagina 53. La sintesi di

> le" la sola parziale copertura dei relativi costi, senza sviluppo sperimentale grado di svolgere in maniera indipendente l'attività di l'attività a "a mercato" la società oggi non sarebbe in prevede nell'ambito dell'attività di ricerca "istituzionaricerca a ricaduta collettiva, di ricerca industriale o di

### Struttura operativa

di nuovo nel 2012 e di nuovo nel 2013 con la soplavoro, così come definito nella organizzazione varati divisi in settori identificati per la specializzazione di lente nel settore ZOO (Illustrazione 1). pressione del settore AAS e la sua inclusione preva-2010 in seguito all'attivazione dell'unità CRPA LAB e La società aveva, alla fine dell'esercizio, 38 dipendena fine 2008 e successivamente modificata nel

덥

in forza ha ora un contratto a tempo indeterminato. tempi indeterminati. Tutto il personale attualmente messi sette dipendenti per ragioni diverse mentre si evidenzia che nel corso dell'esercizio si sono diproceduto alla trasformazione di tre contratti in

(D-

S

# Tipo di attività e modalità operative

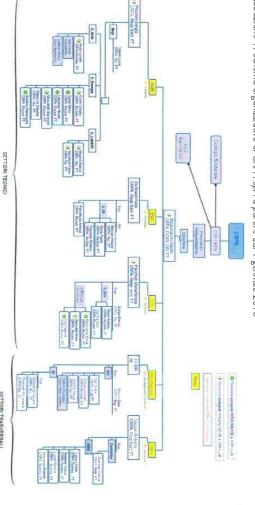
# Raccolta/organizzazione domanda di ricerca

che se non più pertinente per la LR 28/98 non più ne del PSR e anche nelle proposte di ricerca indu cato anche per la gestione dei progetti di innovazionoscimento tanto è vero che viene da più parti invo-Viene mantenuta viva questa tipologia di attività anrifinanziata. Il ruolo ha però una sua valenza e rico-

struttura operativa

Bilando 2015

Illustrazione 1: Schema organizzativo di CRPA SpA a partire dal 1 gennaio 2016



a CRPA di svolgere un ruolo simile a quello di EOR striale del FESR diverse unità di ricerca hanno chiesto

# Organizzazione oberativa e realizzazione

Sperimentali dei Ministeri, Laboratori e centri del mentali, strutture produttive e di ricerca private). con diverse istituzioni scientifiche (Università, Istituti Consiglio Nazionale delle Ricerche, Aziende Speri-Attività svolta sia internamente sia in collaborazione

### informazione e divulgazione

Da tre esercizi, non finanziare più l'attività di diffusione dei risultati con la decisione della Regione di

> gli avvisi regionali per la ricerca strategica del FESR è anche riuscito ad accreditarsi come struttura di diquesto documento 2014-2020 di cui si è dato conto in altra parte di vulgazione all'interno delle proposte progettuali per nel 2012 e poi nel 2013 in due bandi sul PSR. CRPA cercato di mantenere viva la tradizione divulgativa indella ricerca sulla LR 28/98, C.R.P.A. ha comunque serendola in progetti di dimostrazione come i Life+

SETTORI TRASVERSALI

# tudi. analisi.ricerche, consulenza, sistemi informativi

anche per importanti organismi pubblici come Am-Svolti in prevalenza per una committenza privata, ma

ministrazioni locali e la Commissione Europea

## Lonsulenza, assistenza tecnica e analisi

di soggetti privati, spesso in segmenti a monte e a e la sperimentazione Sviluppate soprattutto negli ultimi anni nei confronti tino calo di risorse pubbliche regionali per la ricerca in altra parte della relazione si tratta dell'attività che sione con le attività di CRPA LAB. Come evidenziato valle del comparto agricolo, in particolare in connesna consentito negli ultimi anni di fare fronte al repen-

### Settori

d'azienda la società mantiene per i propri uffici e lacome segue: boratori una seguito al trasferimento del relativo ramo in affitto l enuto conto delle attività svolte dalla Fondazione in spiccata specializzazione settoriale,

- AMB ambiente e laboratorio ambiente, specializle e internazionale; stione ambientale, normativa ambientale nazionalegate agli insediamenti produttivi, sistemi di gegenesi degli inquinanti, problematiche degli odori recupero e riutilizzo agronomico di scarti organici, zato in compatibilità ambientale della zootecnia, determinazioni di emissioni gassose in atmosfera,
- EMT economia e mezzi tecnici che ha accorpato gli uffici economica, edilizia zootecnica e meccanini, in soluzioni innovative e tradizionale per i rico azioni di sviluppo o contenimento delle produzione e nella valutazione degli effetti di politiche e ca, specializzato nel calcolo dei costi di produzio-

71 di 92

gli animali, documentazione tecnica e statistica sul zazione delle operazioni legate alle imprese zoo: settore delle attrezzature agricole, nella meccanizveri zootecnici e strutture annesse, benessere de-

AAS, ovvero l'ufficio foraggi e il laboratorio foraggi definito LAB che è la parte agroalimentare di dei reflui. Dal 2015 ha assorbito anche il settore zootecnici, nella gestione e utilizzo agronomico della zootecnia e per destinazione extra-agricole specializzati nelle produzioni foraggere a supporto cluso buona parte delle attività finora del settore Z00 - zootecnia, che ha incorporato i due uffic CRPA Lab nella problematiche di preparazione degli alimenti parto suinicolo: Nel corso del 2013 ha anche insul comparto della produzione di latte e sul comso unità di ricerca con particolare polarizzazione stione di progetti condotti prevalentemente presboligastrici e monogastrici, specializzato nella ge

spondono al direttore non essendo stato sostituito nessuno dei due responsabili tore divulgazione e comunicazione che insieme ricome settore a se stante ed è stato accorpato al setridotto a due sole unità per cui è stato soppresso Nel corso del 2015 il settore sistemi informativi si è

Energia che già rispondeva al settore Ambiente. to al settore zootecnico in analogia al LAB Ambiente autonomo il LAB agroalimentare ed è stato accorpa-Allo stesso modo è stato soppresso come settore

> e inoltre sono sempre più trequenti i progetti che stionali e di attribuzione delle responsabilità, ogni vedono coinvolti più settori anche se, per motivi ge-Il peso dei diversi settori varia da un esercizio all'altro commessa viene sempre classificata in capo a uno

### uoghi di svolgimento dell'attività

di locazione immobiliare e inoltre: pre a Reggio Emilia condotta in forza di un contratto Tutta l'attività sociale del 2014 è stata svolta presso locali della sede operativa in Viale Timavo 43/2 sem-

e propria, i reattori pilota per la determinazione per quanto concerne l'attività laboratoristica vera con strumentazione NIRS per l'analisi rapida di pioni di biomasse per l'analisi, nonché la lettura del potere metanigeno delle diverse matrici, biomasse e mangimi, la sezione alimentare di Piazzale Europa 1/a; CRPA LAB presso il Tecnopolo di Reggio Emilia in 'olfattometro, i locali per la preparazione di cam-

struenda sala convegni in via Filangeri, materiale è stato stoccato nei locali attigui alla coche ancora CRPA aveva in corso Garibaldi 42, RE. II Nel corso dell'esercizio si è rinunciato al magazzino

di Reggio Emilia in Piazzale Europa 1/a avrebbe docui è stato conferito l'Officio. La situazione del comovuto essere preso in carico dalla Fondazione E-35 a Europe Direct Carrefour Emilia, presso il Tecnopolo Dal novembre 2015 il locale occupato dall'Ufficio dato del Comune, proprietario di quei locali, a

2016,

bile e probabilmente si procederà nei primi mesi de CRPA e Università ha reso però il cambio non tatti-

aziende sperimentali, aziende private, istituti universi-Parte dell'attività di ricerca viene inoltre svolta presso latı tramite appositi contrattı o convenzioni. tari e di ricerca. L'accesso del personale così come utilizzo di mezzi tecnici vengono in questi casi rego-

### Società partecipate e adesioni

prese, associazioni e consorzi: La società possiede partecipazioni nelle seguenti im-

- Dinamica Soc. Cons. a r.l. (ex Centro Studi Aziendali CSA Scrt (32%))
- Consorzio Italiano Compostatori, Roma; Con sede
- Consorzio "Italia Zootecnica";
- Consorzio Kiloverde;
- Associazione Assaggiatori Parmigiano-Reggiano con sede in Reggio Emilia;
- liano con sede a Bologna. Organizzazione Inteprofessionale Gran Suino Ita-

na degli organi statutari della Fondazione CRPA Studi cipazioni hanno comportato un costo di circa 11.300 che, o di altro genere. Nell'esercizio 2015 tali parte-C.R.P.A. S.p.A. aderisce inoltre con quote associatistituzione della Fondazione E-35 di Reggio Emilia. Ricerche e nel corso del 2015 ha partecipato alla co-La Società, quale ente fondatore, ha diritto di nomive annuali a diverse associazioni tecniche, scientifi-

Struttura operativa

Euro. La scelta delle associazioni a cui aderire viene

di ricerca e di diffusione dei risultati della ricerca. Si ridella società e, più in particolare, per la migliore esestico distribuito dalle associazioni agli associati o per zione di materiale informativo, documentale o statiscritte nel 2015: porta di seguito l'elenco nominativo di quelle sotto: cuzione delle azioni di organizzazione della domanda nioni, convegni di particolare interesse per l'attività esigenze/opportunità di partecipare a comitati, riu fatta annualmente sulla base delle esigenze di acquisi

mentare — Aita, International Dairy Federation — Filria – AlTeL, Associazione Italiana di Tecnologia Ali Chimica Verde), Ente Nazionale Unificazione — UNI. Italiano — CTI, Associazione — SPRING (Cluster della Compostatori — CIC, Scienza e Tenica Lattiero-Casea-Consorzio Italiano Biogas — CIB, Consorzio Italiano soriali, Organizzazione Assaggiatori Salumi – ONAS Association — ITABIA, SISS Società Italiana Scienze Sen International Water Association IWA, Italian Biomass European pig producers, Comitato Termotecnico

## Attività di ricerca e di sviluppo

In questo capitolo vengono riassunti gli investimenti e mento della società azioni messi in campo per migliorare il posiziona-

Anche nel corso del 2015 come già nel 2014 è stato deciso di non intraprendere nuove attività di sviluppo sione del CRPA Eventi hanno lasciato code di impegni ziative legate ai 40 anni del CRPA, il trasferimento d perché lo sforzo consistente fatto nel 2013 con le initutti i laboratori e dello sportello Europe Direct nel lecnopolo, la costituzione, gestione e successiva ces

> tali al momento in cui si è deciso di intraprenderle. gli effetti degli investimenti o, perlomeno, sembravano to dedicare tempo e risorse ad attività che sono a tutt menti significativi. Ciò non significa che non si sia dovusta delle risorse che dell'accettazione sociale investinell'esercizio avrebbe reso proibitivi sia dal punto di viinoltre la riduzione di organico e di settori avvenuta tamento negli investimenti in ricerca e sviluppo propri lavori, costi plunennali che hanno consigliato un rallen

economici. Sicuramente ha portato contatti e avvicina getto di promozione dei prodotti tipici regionali unitain visita a EXPO e ai territori limitrofi. Poi con un proprattutto a numerosi incontri con delegazioni straniere organizzazione di diverse iniziative convegnistiche e so-In primis con la partecipazione a un tavolo per expo ad attività ed eventi realizzati nell'abito di EXPO 2015 menti a strutture e realtà del territorio e straniere. gione Emilia-Romagna. Non è al momento evidente se diun faticoso progetto con il co-finanziamento della Rel'associazione Chef to Chef che ha visto CRPA capofila mente al meglio della gastronomia regionale, ovvero del Comune di Reggio Emilia che ha poi portato alla Fra queste si cita l'adesione a richieste di partecipazione 'investimento in tempo e attività abbia o meno ritorni

entro il 2015 in modo da capitalizzare in tempi brevi sia accreditato. La speranza è di completare il percorso numero di analisi di CRPA Lab, sensoriale in primis, da pongono come requisito ai fornitori che il laboratorio maggiore di soggetti che richiedono attività analitica parte di Accredia. Il motivo è che un numero sempre nere è l'avvio del processo di certificazione di un certo Un secondo investimento che si è ritenuto di manteinvestimento fatto

che toccano tutte le strutture che utilizzano fondi pubguamento e applicazione dei provvedimenti nazionali ziata anche per il 2015 la sempre maggiore quantità di tempo e attenzione dedicati all'attività continua di ade-Da un punto di vista societario e gestionale va eviden-

zione, perfezionato poi nei primi mesi del 2016. blici ma in particolare le società e gli organismi a partemento alle prescrizioni sulla trasparenza e l'anticorruintrapreso anche un percorso per il completo adeguacipazione pubblica. Negli ultimi mesi dell'esercizio si è

limitati a poche decine di migliaia di Euro ma più vante è il tempo di lavoro che vi è stato dedicato l costi esterni per ricerca e sviluppo nel 2015 sono stati

## Previsioni sulla gestione

avviso della misura 16 relativa alla cooperazione per Al momento della stesura di questa relazione sono in fa supporre che le valutazioni richiederanno molti mesi no in corso di preparazione da parte di molti soggetti sta per il 31 marzo. Il numero di proposte che sembral'innovazione, del PSR 2014-2020. La chiusura è previcorso di preparazione diverse proposte per il primo non possano partire prima dell'autunno 2016 rendendo ragionevole l'ipotesi che i progetti approvati

dell'innovazione più attese e promettenti per CRPA, 2017 e 2016 che in quello in corso suoi effetti positivi si vedranno quindi più negli esercizi Se questa era una delle misure di finanziamento

Il 2016 sarà quindi ancora un esercizio di sofferenza sia puntare molto di più sulle possibili attività a mercato economica che finanziaria e occorrerà ancora una volta per sopperire al prolungato periodo di assenza di finan:

Bilandio 2015

anche una gara per l'attività di informazione sempre re-Sempre nel corso del 2016 saranno però emanati ulte lativi a fondi del PSR. riori avvisi per la cooperazione e l'innovazione e torse

esercizi successivi. occorrerebbe portare avanti ma che darà i suoi trutti in sorse umane per l'intensa attività di progettazione che tura dei costi di personale e struttura e fabbisogno di rimento fra risorse economiche disponibili per la coper-Quello che si può prevedere è pertanto un disallinea-

cato dal fatto che la riduzione di organico avvenuta nel progettare per il futuro. Esercizio sicuramente compli venza dell'azienda nel 2016 e quella necessaria per sto mix di attività fra quella necessaria per la sopravvi-CRPA dovrà quindi fare lo sforzo di organizzare il giuzione economica della società. Nella *Tabella 5 - Previ* 2015 potrà essere difficilmente reintegrata per la situa-

Tabella 5 - Previsione economica esercizio 2016

Voce	Ricavi	Costi vivi	Margine
Progetti in corso al 31/12/2015	750.000	(270.000)	- 1
Progetti 2016 av- viati e da avviare	700.000	(160.000)	540.000
Progetti da acqui- sire nel 2016	1.500.000	(380,000)	1.120.000
Ricavi vari e costi generali	320.000	(790.000)	(470.000)
Rimborsi p.p. e co- sto personale	80.000	80.000 (1.740.000) (1.660.000)	(1.660.000)
Risultato	3.350.000	3.350.000 (3.340.000)	10,000

probabile ulteriore ritardo nelle valutazioni dei progetti sere nelle condizioni di forte ritardo degli avvisi e del l'ammontare delle attività ancora da trovare per arrivavemente descritto. Si individua in 1,500,000 Euro dei numeri rilevanti che esprimono quanto sopra breproibitivo in condizioni normali di mercato; lo può esre al pareggio di gestione. Non sarebbe in se' un valore

Si sottolinea che già nei progetti avviati o da avviarsi nei che il budget di ricavo complessivo per raggiunger ell attività di ricerca degli ultimi anni dove l'incidenza delle tata all'utilizzo delle risorse interne, a differenza delle cidenza di attività a mercato che è normalmente orien-La maggiore intenalizzazione è dovuta alla maggiore inprimi mesi del 2016 la quota di costi esterni a budget è dio degli ultimi anni pareggio di gestione sia più basso rispetto a quello meunità di ricerca esterne era molto elevata. Questo fa si notevolmente più bassa di quella registrata in passato.

dipendenti, la riduzione delle collaborazioni e consuvestimenti. Non si esclude poi il ricorso a eventuali il recupero di ferie e permessi non goduti da parte dei reiterata la política di contenimento dei costi fissi, quali l'assenza di opportunità li rendessero opportuni. ammortizzatori sociali qualora i ritardi nei bandi o lenze strutturali, la riduzione al minimo fisiologico di in-La previsione mette in conto che anche per il 2016 sia

di eventuali problemi economici, sempre tenendo pre-2016, ma sicuramente contribuiranno a ridurre l'entità teggiare le prospettive preoccupanti del l'esercizio Non è detto che queste misure siano sufficienti a fron-

> esercizi successivi. sente quanto già scritto sulle migliori prospettive per gli

sione economica esercizio 2016 si fornisce una sintes

scindere da un impegno dei soci e una convergenza di innell'ultimo triennio. Riposizionamento che non può precontesto istituzionale ed economico che si è delineato mento e un riposizionamento della società nel nuovo dal CRPA per quasi un ventennio in Regione Emilianuità che vedono messo in discussione il ruolo esercitato sono però fare miracoli in una situazione di forte disconti negativo della gestione 2015 non intacca il patrimonio del proprio mandato triennale evidenzia che il risultato ternton. Romagna. Il Consiglio ritiene che occorra una ripensacon azioni di mitigazione tempestive. Azioni che non posparte per eventi straordinari di segno positivo e in parte nell'esercizio precedente e si è riusciti a contenerlo degli azionisti, era stato ripetutamente annunciato tenti, della rappresentanza del mondo zootecnico e de Concludendo, questo organo amministrativo al termine

sente Relazione e sospendere la perdita ritenendo che all'Assemblea dei Soci di approvare il Bilancio e la preanni consentano un ripiano della perdita con gli util Per quanto riguarda la gestione 2015, il CdA chiede prevedibili nei prossimi esercizi l'innovazione che saranno rese disponibili nei prossimi continuità d'impresa e le prospettive di risorse per

βIJ

Reggio Emilia, 21 marzo 2016

p. il Consiglio di Amministrazione Il Presidente

Ing. Giuseppe Vener

Il sottoscritto PASINI RICCARDO, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A. Identificativo e data richiesta: 760797862 - 02/10/2017 Bilancio aggiornato al 31/12/2015

"CENTRO RICERCHE PRODUZIONE ANIMALI - C.R.P.A. S.P.A." Codice fiscale: 80010710350

Allegati

# Allegato 1 – Inventario commesse

	Ą	KICAVI	Lavoro	incarichi	Consulenz	Materiali	Atri costi	lotale Costi Margine	Margine
Commesse terminate nel 2015									
Progetti avviati in esercizi precedenti									
4.10.101.1/2014 - rer - sipr 2014 - 4 annualita	100	€ 88,000	€ 46.788	ı	t	1	€ 76.228	€ 123.016	-€35.016
4,10.150.3/2014 - rer - odr zoo 2014	100	€ 49,988	€ 33.626	ı		€ 57	€ 15.240	€ 48.923	€ 1.065
4, 12, 19/2014 - Ilp-leonardo da vinci-transfer of innovation (toi)	100	€ 26,391	€ 32,499	€ 2.400	_	€ 110	€ 6.254	€ 41.263	-€ 14.872
4.2.189/2013 - rer-erica	100	€ 247.123	€ 36.929	€ 4.022	€35,271	€3.521	€ 166,865	€ 246,608	€514
4.20.1.2/2014 - glassy3 - aceto balsamico e creme	100	€ 54.050	€ 22,000	€5.815	€ 7.280	€ 2.008	€ 10,120	€ 47.223	€ 6.827
4.3.11.3.69/2013 - psr 2007-2013 mis 214 az.7 lotto 3 biodiversita!	- 00	€ 149,900	€ 29,000		€ 30.000	L	€ 93,488	€ 152.489	-€ 2.589
4.3.12,62/2013 - rer-siero b12	001	€ 68.395	€ 27.950		1	€ 1.972	€ 37.090	€ 67.012	€ 1.382
4.4.68/2013 - rer-specie varieta' per alimentazione animale	100	€ 113.878	€ 11.251	1	1	€  4	€ 128,036	€ 139,428	-€ 25.550
4.4.69/2013 - rer-confronto varietale triticale da biogas	100	€ 79.365	€ 36.562	-	ı	€ 3.124	€ 52.837	€ 92.524	-€ 13.159
4.6.11.25/2014 - cisa impianti - prove trattamento digestato per au	100	€ 27.803	€ 20.042	1	1	€72	€21	€ 20.135	€ 7.668
4.6.11.26/2014 - borsari logistic-messa a punto di mangimi per biog	100	€ 49.380	€ 30.004		1	€ 2.406	€ 188	€ 32.598	€ 16.782
4.6.11.27/2014 - energy quattro - verifica di modalita' innovative	100	€ 29.030	€ 15.944	1	_	€ 3.622	€ 700	€ 20.266	€ 8.764
4.6.12.27/2013 - rer-biogas micotossine clostridi	100	€ 179,006	€ 40.461		1	€ 19.955	€ 93.204	€ 153.620	€ 25.386
4.6.12.28/2013 - rer - emilia blu	100	€ 176.294	€ 20.475	r	€ 17.099	€ 11.748	€ 121.559	€ 170.880	€ 5.414
4,6.12.29/2013 - rer - suini su paglia e biogas	100	€ 229.987	€41.152	€ 1.614	€ 16,696	€7.134	€ 163.524	€ 230.120	-€ I33
4.6.12.30/2014 - fcsr- collaborazione per pg quale sorgo	100	€ 19.590	€ 15.672	t	E	ì	€75	€ 15.747	€ 3.843
4.6.5.33/2014 - energy tre srl e energy quattro - assistenza tecn	100	€ 22.298	€ 15.642		1	€ 290	€274	€ 16.206	€ 6.092
4,6,5,45/2013 - ministero biogas dop	100	€ 265.185	€ 108.461		1	€112.418	€ 20.503	€ 241.382	€ 23.803
4.6.5.51/2013 - reg.lazio - mis 124 - filiera olivoleica e biogas	100	€ 27.474	€27.051	1	1	€ 2.080	€ 1.655	€ 30.786	-€ 3.312
4.6.5.70/2014 - regione umbria-bioacceleratori per biogas - biogas	100	€ 73,046	€73.798		1	€ 3.528	€ 4.723	€ 82.049	-€ 9.003
4.6.7.80/2011 - life09env/es/000453 - manev	100	€ 425,170	€ 327.682		€ 11.800	€ 47.400	€ 63.758	€ 450.639	-€ 25,469
4.6.7.92/2014 - reg.umbria-nuove tecniche organizzative ed operati	100	€ 32.513	€ 13.580	€ 1.650	€ 5,520	ı	€ 11.439	€ 32.189	€ 325
4.6.7.94/2014 - rer-por-fesr 2007-2013-horizon 2020-recupero e val	100	€ 28.204	€ 5.520		€ 4.992		1	€ 10.512	€ 17.692
DIVERSI - Commesse, progetti a mercato e ricavi vari	100	€ 378.265	€241.120	1	-	€ 1.309	€ 20.597	€ 263.025	€ 115.240
detr al 2014 - detrazione per competenza fino al 2014	0 .	-€ 1.480.550	-€ 746.369	-€ 5.898	-€ 72,753	-€ 98.923	-€ 502,148	-€ 1.426.091	-€ 54.459
TOTALE Progetti avviati in esercizi precedenti		€ 1.359.785	€ 526.838	€ 9,603	€ 55.904	€ 123.972	€ 586.231	€ 1.302.548	€ 57.237
Progetti avviati nel corso del 2015									
4.10.101.15/2015 - comune re-coll.expo in re-agricolture per la sos	100	€ 28.689	€ 28.700				€ 873	€ 29.573	-€ 884
4.12.1/2015 - europe direct attivital 2015	100	€ 28.301	€ 47,481	1		€2.691	€ 1.130	€ 51.303	-€ 23.002

Allegato I — Inventario commesse

€ 56.096	€4.028.241 € 1.938.807 € 161.232 €213.774 €414.684 € 1.355.840 €4.084.337 -€56.096	: 1.355,840	€ 414.684 €	€213.774	€ 161,232	€ 1.938.807	€ 4.028.241		TOTALE COSTI E RICAVI DELL'ESERCIZIO
217 263 3			£ 738 468					3	Gestione struttura CRPA 2015
€ 580.427	€ 2.847.272	€816,952	€ 176.216	€  47.589 #	€ 127,781	€ 1.578.733	€ 3,427,698		TOTALE PROGETTI
€ 34.196	€ 826.277	€ 98.073	€31.677	€ 55.596	€ 50.206	€ 590.725	€ 860.473		TOTALE Progetti in corso al 31/12/2015
€ 27.323	€ 133.957	€ 27.287	€ 1.833	ı	1	€ 104,838	€ 161.281		TOTALE Progetti avviati nel corso del 2015
€16.719	€ 66.873	€ 3.905	€ 1.802	i	1	€61.166	€ 83.592	0	Commesse, progetti a mercato e ricavi vari
€ 3.796	€ 16.484	€ 3.184	4	1	t	€ 13.301	€ 20.280	25	4.2, 193/2015 - wur dlo - transport guides
€ 5.056	€ 22.594	€182	ı	1	1	€ 22.412	€ 27.650	79	4.2.186/2015 - ismea-osservatorio carne bovina
€ 1.753	€ 28.005	€ 20.016	€31	1		€7.958	€ 29.758	68	4.10.100.2.11/2015 - gal-progett.strategia di sviluppo locale app.moden
									Progetti avviati nel corso del 2015
€ 6.872	€ 692.320	€ 70.786	€ 29.844	€ 55.596	€ 50.206	€ 485,887	€ 699.192		TOTALE Progetti avviati in esercizi precedenti
-€ 22.577	-€ 936.808	-€ 373.104	-€ 76.002	-€ 34,562	-€ 62.974	-€ 390.167	-€ 959.385	0	detr_al_2014_1 - detrazione per competenza fino al 2014
€ 22.385	€81.373	€ 2.707	€ 330	J	1	€ 78.336	€ 103.758		Commesse, progetti a mercato e ricavi vari
-€ 739	€91.927	€9,107	í		1	€ 82.820	€91.188	83	4.9.4.10/2013 - rer-fields data scenario - uso agricolo del suolo
€ 2.702	€11.093	€ 73	-		1	€ 11.020	€ 13.794	66	4.9.2.1.3/2014 - alsia - servizio fitospa basilicata - 2014/2016
-€ 12.466	€ 111,033	€ 17.483	€7.227	€ 10.000	1	€ 76.323	€ 98.567	45	4.6.7.91/2013 - life 12 env/it/000578 helpsoil
€4.715	€ 127,742	€11.140	€ 1.044	€ 19.154	1	€ 96.404	€ 132,457	34	4.6.7.89/2012 - life - reapro life11/env/tt/000156
€ 8.670	€ 34.670	€ 365	ı	1	ī	€ 34.304	€ 43.340	78	4.6.5.63/2014 - cri-man srl - progettazione e messa a punto sistem
€ 2.896	€ 158.528	€ 4.954	€ 16.742	ŀ	1	€ 136.832	€ 161.425	37	4.6.5.57/2013 - biomether - life 12 env/it/000308
€ 1.923	€32.819	€ 16.092	í	-	ı	€ 16.727	€34.742	47	4.3.12.63/2013 - rer-in_carne
€ 6.324	€ 18.972	€4	1	Ł		€ 18.968	€ 25.296	64	4.3.11.3.76/2014 - bmti - gestione dati qualitativi a supporto
€ 1.429	€ 30.332	€ 904	€ 1.623	ì	€ 3.293	€ 24.513	€31.760	79	4.3.11.3.74/2013 - rer-pagamento suini a peso morto
-€ 2.264	€ 383.733	€ 198.755	€ 58.977	€ 8.004	€ 33.365	€ 84.631	€ 381.468	74	4.3.11.3.73/2013 - rer-innovazione alimenti zootecnici
-€ I.723	4	€ 4.887	€96	€ 28.001	€ 30.178	€ 78.634	€ 140.073	69	4.3.11.3.72/2013 - ue-life12/env/it/000404-climate chang-er
-€ 9.075	€315,598	€ 169.268	€ 19,694	€ 24.999	€ 26.179	€ 75.458	€ 306.522	71	4.3.11.3.70/2013 - Ir28/98-zootecnia da latte di precisione
€ 4.674	€89.513	€8.153	€112		€ 20.166	€61.082	€ 94.187	96	4.2.182/2013 - glamur
									Progetti avviati in esercizi precedenti
									Progetti in corso al 31/12/2015
€ 546.231	€ 2,020,995	€718.879	€ 144.539	€91,993	€ 77.575	€ 988.009	€ 2.567.225		TOTALE Progetti terminati nel 2015
€ 488.994	€718,446	€ 132.648	€ 20.566	€ 36.089	€ 67.972	€ 461.171	€ 1.207.440		TOTALE Progetti avviati nel corso del 2015
€ 565.603	€ 522,798	€ 51.902	€ 17.875	€ 26.969	€ 56.872	€ 369.180	€ 1.088,401	100	DIVERSI — Commesse, progetti a mercato e ricavi vari
-€ 55.630	€110.180	€ 75.244	_	€ 9.120	€11.100	€ 14.717	€ 54.550	8	4.3.12.64/2015 - rer-emilia romagna food valley
€ 2.907	€ 1.093	_	-	1		€ 1.093	€ 4.000	-00	4,12.21/2015 - ifoa - imove orienta - orientamento specialistico
	€ 3.500	€ 3,500	ı	1	ı	1	€ 3,500	8	4.12.20/2015 - parlamento europeo-trust in eu
Margine	Totale Costi	Altri costi	Materiali	Consulenz	Incarichi	Lavoro	Ricavi	A	

# Allegato 2 – Progetti gestiti nell'esercizio

## Settore Ambiente

Finanziatore: Unione Europea Durata del progetto dal 01-01-2011 al 31-12-2014 pr. al 31-12-2015 SUSTAINABLE LIVESTOCK FARMING IN EUROPE TREATMENT TECHNOLOGY FOR ENVIRONMENTAL PROTECTION AND life09env/es/000453 -manev evaluation of manure management and

Finanziatore: Regione Emilia-Romagna LR 28/98 Durata del progetto dal 02/09/13 al 31/08/14 pr. al 31-08-2015 TARIO DEL DIGESTATO CLOSTRIDI E ALTRI MICRORGANISMI INDICATORI DELLO STATO IGIENICO-SANI-

EFFETTI DELLA DIGESTIONE ANAEROBICA SULLA PRESENZA DI MICOTOSSINE

Finanziatore: Regione Emilia-Romagna LR 28/98 Durata del progetto dal 01/10/13 al 30/09/14 pr. al 31-12-2015 VA, PER LA RIDUZIONE DELLE "IMPRONTE" AMBIENTALI NEI SISTEMI AGRICOLI ... INSERIMENTO DI NUOVI METODI E TECNICHE DI AGRICOLTURA CONSERVATI-

STIMA E GEOREFERENZIAZIONE DI PERCOLAZIONE DI AZOTO NITRICO PER Durata del progetto dal 21/03/14 al 30/03/15 AREA DI RICARICA POZZI AD USO IDROPOTABILOE DELLA PROV.PR

Durata del progetto dal 01/12/13 al 30/11/14 pr. al 30-11-2015 BASSO IMPATTO AMBIENTALE CON EMISSIONI RIDOTTE DI ODORI E PRODUT-SUINI DA INGRASSO SU LETTIERA DI PAGLIA: UN MODELLO POLIFUNZIONALE A TORE DI ENERGIA RINNOVABILE DA BIOGAS

Finanziatore: Regione Emilia-Romagna LR 28/98

EFFETTO DELLA DIGESTIONE ANAEROBICA APPLICATA A BIOMASSE AGROZOO-TECNICHE SUGLI ASPETTI MICROBIOLOGICI ED IGIENICO-SANITARI NELL'AERA

> Durata del progetto dal 01/12/13 al 30/11/15 DELLE DOP PARMIGIANO-REGGIANO E GRANA-PADANO

Hinanziatore: MiPAAF

Durata del progetto dal 02-09-2013 al 31-08-2015 BIOGAS MICOTOSSINE CLOSTRID

life/env/it/000308 biomether biomethane emiliaromagna regional sy-Finanziatore: Regione Emilia-Romagna LR 28/98

Durata del progetto dal 01/10/13 al 31/03/18

Finanziatore: UE, Capofila Aster

Finanziatore: UE, Capofila Regione Lombardia Durata del progetto dal 01/07/13 al 30/06/17 AGRICULTURE TECHNIQUES AND ADAPTATION TO CLIMATE CHANGE BY SUSTAINABLE CONSERVATION LIFE 12 ENV/IT/000578 - HELPSOIL - HELPING ENHANCED SOIL FUNCTIONS

Durata del progetto dal 01/03/14 al 31/10/14 pr. al 30-11-2015 NOMICA DI LIQUAMI SUINI NUOVE TECNICHE ORGANIZZATIVE ED OPERATIVE DI UTILIZZAZIONE AGRO-

PROVE TRATTAMENTO DIGESTATO PER AUMENTO DEGRADABILITA Committente: Privato Durata del progetto dal 01/04/14 al 28/02/15

Finanziatore: REG.UMBRIA

Durata del progetto dal 01/04/14 al 28/02/15 MESSA A PUNTO DI MANGIMI PER BIOGAS DA SCARTI E SFRIDI PRETRATTATI Committente: Privato

Durata del progetto dal 01/04/14 al 28/02/15 Committente: Privato VERIFICA DI MODALITA' INNOVATIVE OTTIMIZZAZIONE IMPIANTO BIOGAAS

Allegato 2 – Progetti gestiti nell'esercizio

Durata del progetto dal 01/09/14 al 30/09/15 pr. al 31-10-2015 Finanziatore: REGIONE UMBRIA BIOACCELERATORI PER BIOGAS - BIOGAS2, N. 44750053082

Committente: Privato Durata del progetto dal 12-01-2015 /31-12-2018 ASSISTENZA MANTENIMENTO SISTEMA GESTIONE

ASSISTENZA TECNICO SCIENTIFICA NELLA OTT Committente: Privato Durata del progetto dal 01-01-2015 al 01-10-2016

TERRASANA NUOVA VITA

Durata del progetto dal 01-10-2015 al 30-09-2018 Committente: Privato Durata del progetto dal 01-10-2014 al 31-12-2016 PEZZA SOC,AGRI-ASSISTENZA TECNICO-SCIENTIFICO IMPI

Durata del progetto dal 01-10-2015 al 31-03-2016 VALORIZZAZIONE AGRICOLA ONOMIC Committente: Privato

Committente: Privato

Durata del progetto dal: in corso per tutto il 2015 ASSISTENZA TECNICO SCIENTIFICA E/O BIOLOGICA A 28 IMPIANTI BIOGAS Committente: Diversi

## Settore Direzione e Carrefour

Durata del progetto dal 01/01/2015 – 31/12/2015 Finanziatore: Comissione Europea GESTIONE EUROPE DIRECT CARREFOUR EMILIA 2015

Durata del progetto dal 01-03-2015 al 30-09-2015 MOVE ORIENTA - ORIENTAMENTO SPECIALISTICO

Committente: IFOA

Bilancio 2015

TRUST IN EU

Finanziatore: PARLAMENTO EUROPEO Durata del progetto dal 01-05-2015 al 30-09-2015

LLP-LEONARDO DA VINCI- Webinar Expert - Video Conference use for Learning DURATA DEL PROGETTO DAL 01/01/2014 – 30/09/2015

SI P-R - SISTEMA INFORMATIVO PARMIGIANO-REGGIANO Durata del progetto dal 01/12/2011 - 30/11/2015

Committente: Consorzio Formaggio Parmigiano Reggiano

Finanziatore: Regione Emilia-Romagna Durata del progetto dal 01/11/2006 - 31/10/2015 ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA PER IL SETTORE ZOOTECNICO

Committente: GAL Antico Frignano Appennino Reggiano Durata del progetto dal dal 26-05-2015 al 31-03-2016 REGGIANO

progettazione strategia di sviluppo locale appennino modenese e

Finanziatore: Regione Emilia-Romagna (promozione) Durata del progetto dal 01-01-2015 al 31-12-2015 RER-EMILIA ROMAGNA FOOD VALLEY

Durata del progetto dal 01-01-2015 al 31-12-2015 Committente: Comune di Reggio Emilia COLLABORAZIONE EXPO IN RE-AGRICOLTURE PER LA SOSTENIBILITA'

## Settore Economia e mezzi tecnici

Durata del progetto dal 01/01/2003 - 31/12/2015 STATISTICHE IMMATRICOLAZIONI MACCHINE AGRICOLE

Committente: UNACOMA

Durata del progetto dal01-02-2013 al 31-01-2016 PERFORMANCE BASED APPROACH

GLAMUR GLOBAL AND LOCAL CHAIN ASSESSMENT; A MULTIDIMENSIONAL

Finanziatore: Commissione Europea

79 di 92

ERICA-EFFICIENZA ENERGETICA E RINNOVABILI PER IL CASEIFICIO DEL FUTURO Durata del progetto dal 01-12-2013 al 30-11-2014 pr. al 30-11-2015 Finanziatore: Regione Emilia-Romagna LR 28/98

BENESSERE E IMMUNOCASTRAZIONE
Durata del progetto dal 01/11/14 al 30/11/15
Committente: Privato

WUR DLO - TRANSPORT GUIDES

Durata del progetto dal 01-05-2015 al 30-04-2018

Committente: WUR DLO / CE

ISMEA-OSSERVATORIO CARNE BOVINA

Durata del progetto dal 01-07-2015 al 31-01-2016

Committente: ISMEA

Committente: Privato

Laboratorio alimenti

Durata del progetto dal 01-05-2015 al 15-06-2015

DISCIPLINARE ANTIBIOTIC FREE

VALORIZZAZIONE DEL SIERO DI PARMIGIANO-REGGIANO: PRODOTTI AD ELEVA. TO CONTENUTO DI VITAMINA BI2 Durata del progetto dal 01-12-2013 al 30-11-2014 pr. al 30-04-2015 Finanziatore: Regione Emilia Romagna LR 28/98

MODELLI OPERATIVI PER INCREMENTARE LA PRODUZIONE DI CARNE DI QUALITÀ DA ALLEVAMENTI BOVINI DA LATTE

Durata del progetto dal 11-12-2013 al 10-12-2014 pr. al 10-06-2017

Finanziatore: Regione Emilia Romagna LR 28/98 e Unipeg

ACETO BALSAMICO E CREME

Durata del progetto dal 01-04-2014 al 28-02-2015

Committente: Privato

Sistemi informativi

VENDITA SOFTWARE E SERVIZI INFORMATICI Durata del progetto dal 01/01/2007 - 31/12/2015

AGRINET-ER 2013 – MANTENIMENTO E SVILUPPO NUOVI SERVIZI Durata del progetto dal 01/01/2015 – 31/12/2015 Committente: Consorzio Formaggio Parmigiano Reggiano

ATTITIVTA' DI SUPPORTO ALLA GESTIONE DEI PIANI PRODUTTIVI Durata del progetto dal 01-10-2011 al 31-12-2015

Committente; Consorzio Formaggio Parmigiano Reggiano,

FITOSPA 2014-2015 Durata del progetto dal 01/05/2014 -- 15/03/2015

Committente: CRPV
SERVIZI INFORMATICI 2015 – SVILUPPO E MANUTENZIONE

Durata del progetto dal 01-01-2013 al 31-12-2015 Committente: HORTA

RER-FIELDS DATA SCENARIO - USO AGRICOLO DEL SUOLO Durata del progetto dal 01-12-2013 al 30-11-2014 **pr. al 31-03-2016** Finanziatore: Regione Emilia-Romagna LR 28/98

SERVIZIO FITOSPA BASILICATA - 2014/2016
Durata del progetto dal 28-03-2014 al 327-03-2016
Committente: ALSIA

ATTIVITA' DI ANALISI E RICERCA PER PRIVATI DEL LABORATORIO ALIMENTI Durata dei progetto dal 01-01-2015 al 31-12-2015 Committente: vari

Allegato 2 — Progetti gestiti nell'esercizio

Zootecnia

Durata del progetto dal 01-01-2015 al 31-12-2015 Committente: vari LABORATORIO ALIMENTI ZOOTECNICI 2015

APPLICAZIONE DI MODELLI E TECNOLOGIE INNOVATIVI A SUPPORTO DELLA COMPETITIVITÀ E DELLA SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA ZOOTECNICO DA LATTE Durata del progetto dal 21-03-2013 al 31-10-2014 pr. al 30-04-2015 Finanziatore: Regione Emilia-Romagna Intercenter PSR 2007-2013 MIS 214 AZ.7 LOTTO 3 BIODIVERSITA!

Finanziatore: Regione Emilia-Romagna LR 28/98 Durata del progetto dal 01-12-2013 al 30-11-2014 pr. al 31-01-2016 DELL'EMILIA-ROMAGNA

CEE-LIFE12/ENV/IT/000404-CLIMATE CHANG-ER

DEL SISMA DELL'EMILIA-ROMAGNA; VACCHE DA LATTE PER PARMIGIANO REGGIA-TEICI ED ENERGETICI DESTINATI AGLI ALLEVAMENTI ZOOTECNICI DELL'AREA INNOVAZIONE NELLA PRODUZIONE ED UTILIZZAZIONE DEGLI ALIMENTI PRO-Finanziatore: Unione Europea Durata del progetto dal 01-07-2013 al 31-12-2016

Durata del progetto dal 01-12-2013 al 30-11-2014 pr. al 31-01-2016

NO E SUINI PER CIRCUITO SALUMI DOP

Finanziatore: Regione Emilia-Romagna LR 28/98

Durata del progetto dal 11-12-2013 al 10-12-2014 pr. al 10-02-2016 Finanziatore: Regione Emilia-Romagna LR 28/98 DI QUALITA OGGETTIVI RILEVABILI IN SEDE DI MACELLAZIONE

MODELLO DI PAGAMENTO A PESO MORTO DEL SUINO BASATO SU PARAMETRI

DELLA PRODUZIONE REGIONALE DI PROTEINA ED ENERGIA PER L'ALIMENTAZIO-NE ANIMALE valutazione di specie e varietà vegetali ai fini di un miglioramento

Finanziatore: Regione Emilia-Romagna LR 28/98 Durata del progetto dal 01-09-2013 al 31-08-2015

Finanziatore: Regione Emilia-Romagna LR 28/98 DI VARIETÀ DI TRITICALE DESTINATE ALLA DIGESTIONE ANAEROBICA Durata del progetto dal 01-10-2013 al 30-09-2015

CONFRONTO VARIETALE PER LA VALUTAZIONE DEL POTENZIALE PRODUTTIVO

Durata del progetto dal 01/11/14 al 30/04/16 GESTIONE DATI QUALITATIVI A SUPPORTO FILIERA SUINO PESANTE Committente: Privato

Committente: FCSR su fondi RER Durata del progetto dal 23-06-2014 al 23-06-2015 COLLABORAZIONE PER PG QUALE SORGO

Committente: ASSER Durata del progetto dal 01-07-2015 al 31-12-2015 ASSISTENZA TECNICA OP-DGR 154/2015

Bilancio 2015

81 di 92

## Allegato 3 – Attività divulgative

#### Articoli

Titolo	Autori	Rif. Rivista	Data
Gestione consortile dei liquami con nuove attrezzature	Mantovi P., Bonazzi G.	L'Informatore Agrario - 2015 - 71 (46):42-45	1 dic 2012
Vicenza: senza aggregazione distretto lattiero-caseario a rischio	Menghi A., Schiff M.	L'Informatore Agrario - 2015 - 71 (supp. al n. 15):23-27	12 gen 2015
Prove di produzione di biogas con separato solido di liquami	Mantovi P., Bonazzi G., Gandolfi A.	1	19 gen 2015
Produrre biogas da liquami gestiti a livello interaziendale	Mantovi P., Bonazzi G., Garimberti S.	_ 1	19 gen 2015
Promuovere buone condizioni di salute e di benessere nelle galline oviole biologiche	Ferrari P., et/al		1 feb 2015
Effluenti: come gestirli al meglio con Manev	Moscatelli G., Piccininì G.	Agricoltura - 2015 - 43 (3): 39-41	27 feb 2015
Sorgo da biomassa: decisive pianta ed epoca di raccolta	Mantovi P., Davolio R., Immovilli A.	Agricoltura - 2015 - 43 (3): 53-54	27 feb 2015
Influence of different straw bedding management on welfare of growing pigs in low environmental impact farming system	Battini M., Gastaldo A., Tremolada C Ferrari L., Borciani M., Barbieri S.	C., International conference on pig welfare: Improving pig welfare - what are the ways forward?	l mar 2015
l microelementi sono vitali per la digestione anaerobica	Fabbri C., Garuti M.	L'Informatore Agrario - 2015 - 71 (14): 61-64	2 mar 2015
Razze bovine autoctone, ricchezza da valorizzare	Pacchioli M.T., Rossi A., Zanon A.	Agricoltura - 2015 - 43 (5): 62-62	1 apr 2015
Più qualità contro la crisi	Rossi A., De Roest K., Bertolini A., Gorlani E., Petrini G.	Agricoltura - 2015 - 43 (5): 37-39	20 apr 2015
Crollano i prezzi dopo l'embargo russo	Montanari C.	Agricoltura - 2015 - 43 (5): 40-42	20 apr 2015
Le porcilaie da ingrasso nell'area del terremoto	Gastaldo A., Borciani M.	Agricoltura - 2015 - 43 (5): 43-45	20 apr 2015
Costi di produzione e redditività della vacca rossa Reggiana	Menghi A., Ventura F., Milone P., Swagemakers P.	L'Informatore Agrario - 2015 - 71 (supp.n1 al n.20):34-38	26 mag 2015
Triticale da biogas: confronto tra varietà	Dal Prà A., Soldano M., Ruozzi F., Davolio R.	Agricoltura - 2015 - 43 (6): 45-46	1 giu 2015
Benessere bovini: Quanto costa la compliace per il benessere	De Roest K., Montanari C., Menghi A., Schiff M.C.	Informatore Zootecnico	22 giu 2015
L'impronta carbonica del latte e della carne bovina: uno studio per le filiere produttive dell'Emilia-Romagna	Valli L., Dal Prà A., Pacchioli M.T.	in Atti Ecomondo 2015: 275-280	24 giu 2015
Effetto della cavitazione idrodinamica su sottoprodotti agroindustriali utilizzabili in digestione anaerobica	Garuti M., Fabbri C., Piccinini S.	in Atti Ecomondo 2015: 23-28	26 giu 2015
La fase idrolítica della digestione anaerobica come pretrattamento delle	Piccinini S., garuti M., Fabbri C.	in Atti Ecomondo 2015: 265-271	26 giu 2015

Allegato 3 — Attività divulgative

#### Digestione anaerobica e aspetti igienico-sanitari; risultati finali di test in Uso di farine contaminate a fini energetici (Biogas): Risultati di test in con-Rossi L., Soldano M., Piccinini S., PietriAtti per il V Congresso Nazionale: Le Micotossine nella filiera Ambiente, benessere, sicurezza. Quanto costa la compliance Ue energetici: biogas come soluzione eco-sostenibile Innovazione nella filiera olivoleica con recupero dei sottoprodotti a fini Obiettivo alimentazione di precisione della vacca da latte e corretto uso Kibeca, strumento per programmare il benessere dei bovini da carne Bovini da ingrasso, La chiusura delle stalle da latte in Italia non si arresta: -3,6% nell'ultimo 1. I costi di produzione in Europa: le analisi EDF (European Dairy Far-Benessere bovini: Quanto costa la compliace per il benessere Classificazione delle carcasse suine: un dibattito aperto Qualità della coscia e carcassa biomasse di scarto Varierà do sorgo a confronto per la produzione di biogas Vitamina B12 nella ricotta del Parmigiano Reggiano Latte, indicazione dell'origine obbligatoria o volontaria: l'riticale per insilamento: quale scegliere e quando raccogliere ettime da solido separato , una nuova tecnologia a biocella Cosce suine: è tempo di cambiare le regole di qualità potenziale energetico dei valutazione del benessere cereali autunno-vernini Dal Prà A., Pacchioli M.T., Gallo A. Menghi A., Bonacini I. Menghi A., Macchiorlatti Vignat I Rossi L., A., Schiff M.C De Roest K., Montanari C., Menghi Rossi A. Garuti M., Mantovi P., Fabbri C. Faccini N., Rossi A Mantovi P., Ruozzi F., Reggiani R., Schiff M De Roest K... Fabbri C., Rossi L., Verzellesi F. Rossi A Dal Pra A. Ciuffreda G. Fabbri C. Menghi A. Autori Gastaldo A., Piccinini S. Soldano M., Ruozzi F. De Rost K Schiff M. Ruozzi F., Borciani M Ferrari P. , Soldano M. Immovilli A. Schiff M.C. 5 Informatore Zootecnico - 2015 - 61 in Atti Ecomondo 2015: 124-130 Agricoltura della ricerca - Dal CRPA/2):132-136 L'Informatore Agrario - 2016 - 72 - (8): 54-57 L'Informatore Agrario - 2015 - 71 (36):46-48 L'Informatore Agrario - 2015 Suinicoltura Suinicoltura L'Informatore Agrario - 2015 - 71 (supp.n1 al n37):45-48 Professione Suinicoltore L'Informatore Agrario - 2015 - 71 (supp.n1 al n.29):18-19 L'Informatore Agrario - 2015 - 71 (supp.n1 al n.29):26-28 L'Informatore Agrario - 2015 - 71 (45):65-68 Informatore Zootecnico - 2015 - 61 (18 - Dossier Nuovi spunti della ricerca - Dal CRPA/1):40-48 L'Informatore Agrario - 2015 - 71 Agricoltura - 2015 (43):50-5 L'Informatore Agrario - 2015 - 71 Atti Ecomondo 2015: 99-105 28-29-30 Rif. Rivista (26): (45):61-64 (18 - Dossier Nuovi spunti 4 26 26 ott 2015 7 30 giu 2015 26 ott 2015 17 14 set 2015 29 giu 2015 16 ott 2015 9 ott 2015 / lug 2015 3 lug 2015 3 lug 2015 l lug 2015 6 ago 2015 ago 2015 giu 2015 Data ott 2015 set 2015 set 2015 set 2015 giu 2015

Bilancio 2015

Whey starter addition during maturation of evening milk: effects on

Coloretti F.,

Chiavari C., Nocetti M.,

Dairy science and technology - 2015 - DOI 10,1007/s13594-

dic 2015

Titolo	Autori	Rif. Rivista	Data
some characteristics of cheese milk and Parmigiano–Reggiano cheese	Reverberi P., Bortolazzo E., Musi V., 015-0257-y Grazia L.	015-0257-y	
Effect of artisanal rennet paste on the chemical, sensory and microbiolo- Tripaldi C., Palocci G., Garavaldi A., gical characteristics of traditional goat's cheese Bogdanova A., Bilei S.	Tripaldi C., Palocci G., Garavaldi A., Bogdanova A., Bilei S.	Italian Journal of Food Science - Vol.27 - 2015: 416-423	3   1 dic 2015
SOFTWARE MANEV - Valutazione dei sistemi di gestione degli effluenti Moscatelli G., Piccinini S. zootecnici	Moscatelli G., Piccinini S.	Agrimpresa	17 dic 2015
Redditività vitelloni da carne	Montanari C.	Agricoltura	18 dic 2015
Lerba medica; produttività e composizione	Bortolazzo E., Dal Prà A., Davolio R., L'Informatore Agrario - 2015 Ruozzi F.	L'Informatore Agrario - 2015	18 dic 2015
Pecora modenese, al via un progetto per salvarla	Dal Pra A., Zanon A.	Agricoltura - 2015 - 42 (2): 52-54	
How much does it cost to improve comfort in dairy barns? A case of rubber flooring	Speroni M., Gastaldo A.	Italian Journal of Animal Science, 2015 - 14 (Supplement 1), 140	nt I), I40
Who pays for animal welfare?	Speroni M., Gastaldo A., Capelletti M., Bruni A., Degano L., Menghi A., Rossi P.	Italian Journal of Animal Science, 2015 - 14 (Supplement I), 139	nt I), I39
CRPA Notizie e monografie			
CRPA Notizie — Costi di produzione e di trasformazione del latte in Emilia-Romagna		Menghi A., Corradini E., De Roest K. CRPA –	CRPA - 1/2015 - 2.74

# Convegni - Seminari - Tavole rotonde - Visite guidate

CRPA Notizie – Costo di produzione del suino pesante - edizione 2015

Montanari C., Corradini E.

CRPA - 2/2015 - 2,75

Data	Titolo	Sede
11 maggio 2015 - ore 14,30	Convegno - Benessere animale e bovini da ingrasso	Veronafiere
13 maggio 2015 - ore 9,00	Conv. Internazionale - Tendenza attuale e prospettive del mercato della carne bovina nel mondo Veron	Veronafiere
4 giugno 2015 - ore 14,30	Convegno Progetto Life MANEV: il trattamento degli effluenti zootecnici per migliorare la protezione Fiere di dell'ambiente, la qualità e la sostenibilità degli allevamenti zootecni	Fiere di Reggio Emilia

Allegato 3 — Attività divulgative

Data	Titolo	Sede
5 giugno 2015 - ore 09,30	Convegno - Scenari e opportunità per la suinicoltura al 2020	Fiere di Reggio Emilia
30 giugno 2015	Conferenza internazionale - Agricoltura ed energie rinnovabili: la filiera biogas/biometano	Ce
09/09/2015 - ore 9,30	Seminario tecnico - Allevamento suinicolo sostenibile	
14/15 ottobre 2015	Incontro - Alla ricerca di terre e cibi di qualità	Tecnopolo di Reggio Emilia
22 ottobre 2015	Biogas, aspetti igienico-sanitari e prodotti DOP - Convegno finale di presentazione dei risultati della ricerca	
25 novembre 2015	Opportunità economiche per una suinicoltura innovativa e sostenibile	Tecnopolo di Reggio Emilia
27 novembre 2015	Efficienza energetica e rinnovabili per il caseificio del futuro	Tecnopolo di Reggio Emilia
10/12/2015 ore 10,00	L'agricoltura conservativa nei sistemi zootecnici	Sala Degli Esposti c/o Comune di Castelfranco Emilia (MO)
29 luglio 2015 - ore 10,00	Incontro tecnico - I caseifici dell'area del sisma 2012 - Strutture e consumi energetici	Museo Cervi - Gattatico
29 luglio 2015 - ore 11,30	Vísita Guidata - I caseifici dell'area del sisma 2012 - Strutture e consumi energetici	Caseificio Milanello - Campegine (RE)
09 settembre /2015 - ore 12.30	Visita guidata - Allevamento suinicolo sostenibile	Allevamento Campo Bo - Monticelli T. di Montechia- rugolo (PR)
09 ottobre 2015 - ore 09,30	Incontro tecnico - La produzione di latte con l'impiego di alimenti italiani non ogm	Hotel Parma e Congressi - Parma
16 ottobre 2015 - ore 09,30	Incontro tecnico - La produzione di latte con l'impiego di alimenti italiani non ogm	Sala Convegni Tecnopolo di Reggio Emilia
15 ottobre 2015 - ore 10,00	Giornata in campo sull'agricoltura conservativa con semina del frumento	Az. Agr.Ruozzi - San Martino in Rio (RE)
Relazioni per iniziative altrui		Azienda Beccastecca - San Cesario S/P (MO)
Relatore Titolo	Data	Luogo
Magnavacchi A. Energie rinnovabili e	7 feb 2015	2015 Felina di Castelnovo ne'Monti (RE)
Menghi A. Dopo le quote latte	9 feb 2015	2015 Castagnole di Paese - TV
	Considerazioni sulle più aggiornate tecniche di stabulazione e manegement - Cuccette, lettiere <sub>- 12</sub> feb 2015 e pascolo - Valutazione sul microclima, tecniche di r <mark>affrescam</mark> ento e ventilazzione	
Valli L.  The revisione is menti intensi	La revisione in corso delle Linee Guida europee sulle Migliori Tecniche Disponibili per gli alleva- 19 feb 2015 menti intensivi: novità e cambiamenti con l'entrata in vigore	) 2015 Sala Maffei - CCIAA di Cremona
Rossi P. Aspetti applic	Aspetti applicativi del benessere animale 23 feb 2015	2015 APA di Piacenza - Palazzo dell'Agricoltura - Piacenza
Rossi L. Idoneità dei s	Idoneità dei sottoprodotti (animali e vegetali)per la produzione di biogas e biometano 26 feb 2015	2015 Cremona Fiere - Cremona

Bilancio 2015

Relatore	Titolo	Data	Luogo
Piccinini S.	La fase idrolítica come pre trattamento delle biomasse da scarto	26 feb 2015	Cremona Fiere - Cremona
Menghi A.	Minimizzare i costi e massimizzare i profitti dell'allevamento bovino	5 mar 2015	Ristorante Juliette96 Risto - Cremona
Rossi P.	Criteri costruttivi e benessere animale	13 mar 2015	Sant'Angelo Lodigiano (LO)
De Roest K.	Report "Global trends in the milk merket and the role of the European Union after the abolishment of the milk quota"	18 mar 2015	Lituania - EU
Valli L.	II Ruolo delle BAT	19 mar 2015	Sede Dinamica di Reggio Emilia
De Roest K.	Costi e benefici dei metodi alternativi alla castrazione chirurgica senza anestesia	19 mar 2015	Sede Dinamica di Reggio Emilia
Menghi A.	Impatto e sostenibilità della filiera zootecnica: la filiera lattiero casearia in Italia	27 mar 2015	Campus Universitario S. Venuta - Catanzaro
Fabbri C.	Biogas 2	28 mar 2015	AgriUmbria 2015 - Centro Fieristico L. Maschiella - Bastia Umbra (PG)
Rossi P.	Anamnesi ambientale e di mandria: quali informazioni sono utili per capire l'origine del problema (cow comfort, nutrizione, situazione sanitaria)	9 apr 2015	Cremona, Centro Studi EV
Valli L.	l risultati della ricerca: azioni di mitigazione e opportunità per le aziende	28 apr 2015	Sede Dinamica - Reggio Emilia
De Roest K.	Fondi Europei - 7 miliardi di opportunità	8 mag 2015	Tecnopolo di Reggio Emilia
Valli L.	l risultati della ricerca: azioni di mitigazione e opportunità per le aziende	12 mag 2015	Quartiere fieristico di Veronafiere - Verona
Pignedoli S.	l risultati della ricerca: azioni di mitigazione e opportunità per le aziende	14 mag 2015	sede Confagricoltura di Mantova
Rossi P.	Strutture d'allevamento: migliorare il controllo ambientale e il comfort	15 mag 2015	Cremona
Valli L.	l risultati della ricerca: azioni di mitigazione e opportunità per le aziende	19 mag 2015	Confagnicoltura c/o Libera Associazione Agnicoltori Cre- monesi - Cremona
Pignedoli S.	l risultati della ricerca: azioni di mitigazione e opportunità per le aziende	20 mag 2015	sede Federazione Coldiretti Parma
Valli L.	l risultati della ricerca: azioni di mitigazione e opportunità per le aziende	27 mag 2015	sede Federazione Provinciale Coldiretti di Verona - Bosco di Sona (VR)
Pignedoli S.	l risultati della ricerca: azioni di mitigazione e opportunità per le aziende	29 mag 2015	CIA - Cuneo
Ferrari P.	High quality Control Post and Animal Transport Certification	30 dic 1899	Trauville (FR)
Valli L.	l risultati della ricerca: azioni di mitigazione e opportunità per le aziende	4 giu 2015	Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'econo- mia agraria - Via Nazionale, 82 - Roma
Rossi P.	Aspetti strutturali	9 giu 2015	Sala Comunale del Comune di Gazzo (PD)
Menghi A.	Analisi del mercato Lattiero Caseario Mondiale	12 giu 2015	Sala Auditorium della Provincia di Treviso - Treviso
Ferrari P.	Relevance of resource based indications for pig welfare assessment - socioal and economic aspects of animal welfare concerning farming of pigs	30 dic 1899	Herning (DK)

Allegato 3 — Attività divulgative

Bilandio 201

Relatore	Titolo	Data	Luogo
Rossi P.	Strutture rurali adibite a stalle da latte	23 lug 2015	Centrale del latte di Alessandria e Asti Spa - AL
De Roest K.	Session 21 - Chairperson	1 set 2015	Varsavia (PL)
De Roest K.	Beef production, supply and quality from farm to fork in Europe	1 set 2015	Varsavia (PL)
De Roest K. (Chair)	r) Session ⊂ - Sustainability of the European Beef industry	2 ott 2015	Milano EXPO
Menghi A.	Situazione economica delle aziende da latte del territorio e le prospettive future	2 ott 2015	Bressanvido (VI)
De Roest K.	Presentazione delle cifre occupazionali della filiera bovina italiana	8 ott 2015	Clemont Ferrant (F)
De Roest K.	The Three Little (Dutch and italian) Pigs: The Assessment and comparison of $3+3$ pork chains	13 ott 2015	European Union Pavillon - Milano
Rossi P.	Benessere animale: aspetto fondamentale per la sanità e redditività dell'allevamento	16 oft 2015	Az. Boccarone - Marmirolo (MN)
Gastaldo A.	Benessere animale	28 oft 2015	Fiere zootecniche internazionali di Cremona
Gastaldo A.	Il benessere animale negli allevamenti bovini daa ingrasso	29 oft 2015	Ristorante la Porta delle Langhe - Cherasco (CN)
Rossi P.	l'innovazione tecnologica in suinicoltura	30 ott 2015	Area Forum Italpig -Fiere di Cremona
Rossi P.	Energia rinnovabile e risparmio energetico, un'accoppiata vincente	31 oft 2015	Area Forum Italpig -Fiere di Cremona
Rossi L.	Stato igienico e sanitario dei digestati	18 nov 2015	Carmagnola (TO)
Piccinini S.	Nutrient recovery by Stripping: real case of a treatment plant located in Italy	18 nov 2015	Zaragozza (Spain)
Menghi A.	II mercato internazionale del latte	5 dic 2015	Gattatico - Reggio Emilia

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A. Identificativo e data richiesta: 760797862 - 02/10/2017 Bilancio aggiornato al 31/12/2015

"CENTRO RICERCHE PRODUZIONE ANIMALI - C.R.P.A. S.P.A." Codice fiscale: 80010710350

Centro Ricerche Produzioni Animali - C.R.P.A. S.p.A. Sede Sociale in Reggio Emilia, Viale Timavo 43/2.

Capitale Sociale 2.201.350 € i.v

società costituita ex art. 22 legge 142/90 dalla trasformazione di c. f. 80010710350, p. IVA 01253030355

Consorzio di Enti Pubblici Territoriali ex art. 60 legge 142/90

Iscritta alla C.C.I.A.A. di RE al n. 80010710350, Iscritta nel REA di Reggio Emilia al n. 199780

### GOVERNANCE

2013 e resteranno in carica fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2015. L'organo amministrativo e l'organo di controllo sono stati eletti nell'Assemblea degli azionisti riunita il 20 maggio

deleghe di poteri attuali. È ha confermato il direttore con le rispettive deleghe.

del 12 giugno. Nella stessa seduta il CdA ha poi eletto al proprio interno il Vicepresidente e gli ha attribuito le La stessa Assemblea ha anche nominato il Presidente a cui il CdA ha conferito le deleghe di poteri nella seduta

Presidente	Veneri Giuseppe
Vice Presidente	Pasquali Giovanni
Consiglieri	Benati Marco
	Cervi Antenore
	Pigoni Simona
	Rabozzi Giulia
	Salsi Graziano
Presidente	Sicomori Lorenzo
Sindacı effettivi	Mondadori Aspro
	Ronsisvalle Daniela
	Magnavacchi Adelfo
	Presidente Vice Presidente Consiglieri Presidente Presidente Sindaci effettivi

89 di 92

bilancio d'esercizio sulla base della revisione la responsabilità di esprimere un giudizio su

visore considera il controllo interno relativo

redazione

bilancio

d'esercizio

corretta in conformità alle norme italiane che che tornisca una rappresentazione veritiera e bili per la redazione del bilancio d'esercizio integrativa. Gli amministratori sono responsa-

disciplinano i criteri di redazione. E' nostra

Signori Azionisti della C.R.P.A. S.p.A

Premessa

gli artt. 2403 e segg. c.c. sia quelle previste 31/12/2015, ha svolto sia le funzioni previste da Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso dall'art, 2409-bis c.c..

dell'art. 14 del decreto legislativo 27 te prima la "Relazione di revisione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.". 2010 n. 39" e nella parte seconda la "Relazione La presente relazione unitaria contiene nella parai sensi gennaio

menti con la contabilità. tabile dei fatti di gestione, la corrispondenza dal giudizio professionale del revisore, inclusa di competenza; ha altresì proceduto alla verita della contabilità, la corretta rilevazione con-Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il renel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a la valutazione dei rischi di errori significativi d'esercizio. Le procedure scelte dipendono delle informazioni contenuti nel bilancio mento di procedure volte ad acquisire ele-La revisione contabile comporta lo svolgi fica periodica dei saldi di cassa, riconciliandol del bilancio d'esercizio alle scritture contabil comportamenti o eventi non intenzionali probativi a supporto degli importi e

9

che ne disciplinano i criteri di redazione

tale data, in conformità alle norme italiane

a) abbiamo svolto la revisione contabile dell'alle-

niale al 31/12/2015,

dal conto economico

per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota

C.R.P.A. S.P.A. costituito dallo stato patrimo gato bilancio d'esercizio della

Società

del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39

Relazione del revisore legale ai sensi dell'art.

4

errori significativi no il rispetto di principi etici, nonché la pianifi Abbiamo svolto la revisione contabile in conrezza che il bilancio d'esercizio non contenga tabile al fine di acquisire una ragionevole sicucazione e lo svolgimento della revisione conma 3, del D.Lgs. 39/10. Tali principi richiedo: (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'alt. 11, comformità ai principi di revisione internazional

E' stata verificata a campione la regolare tenu-

0 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornigiudizio. Società C.R.P.A. S.P.A. al 31/12/2015 e del della situazione patrimoniale e finanziaria della risultato economico per l'esercizio chiuso a sce una rappresentazione veritiera e corretta

abbiamo svolto le procedure indicate ne S.P.A. con il bilancio d'esercizio della Società di esprimere, come richiesto dalle norme di principio di revisione (SA Italia) n.720B al fine te agli amministratori della Società C.R.P.A ne sulla gestione, la cui responsabilità compelegge, un giudizio sulla coerenza della relazio-C.R.P.A. S.P.A. al 31/12/2015. A nostro giu-

ze, e non per esprimere un giudizio sull'efficedure di revisione appropriate alle circostanlancio d'esercizio nel suo complesso. ché la valutazione della presentazione del bicontabili effettuate dagli amministratori, nonbili adottati, della ragionevolezza delle stime revisione contabile comprende altresì la valucacia del controllo interno dell'impresa. La ne veritiera e corretta al fine di definire protazione dell'appropriatezza dei principi contadell'impresa che fornisca una rappresentazio

riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro

Parte Prima

con il bilancio di esercizio della dizio la relazione sulla gestione è coerente C.R.P.A. S.P.A. al 31/12/2015. Società

#### Parte Seconda

### Codice Civile Relazione ai sensi del"art. 2429, comma 2 de

Nel corso 31/12/2015 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di Commercialisti e degli Esperti Contabili. nate dal Consiglio Nazionale dei Dottor Comportamento del Collegio Sindacale emadell'esercizio chiuso a

In particolare:

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

W

Abbiamo partecipato a n. I assemblee dei

- Il Collegio sindacale non ha riscontrato ope <u>p</u> Nel corso dell'esercizio non sono pervenute razioni atipiche e / o inusuali, comprese quel le effettuate con parti correlate o intragruppo
- dell'articolo 2408 Codice Civile Collegio sindacale denunce ھ sensi

sciplinano il funzionamento e per le quali

tutarie, legislative e regolamentari che ne distrativo, svoltesi nel rispetto delle norme stasoci, a n. 5 adunanze dell'Organo Ammini-

Al Collegio sindacale non sono pervenuti

Il Collegio sindacale, nel corso dell'esercizio non ha rilasciato pareri ai sensi di legge

flitto di interesse o tali da compromettere te imprudenti, azzardate, in potenziale conallo statuto sociale e non sono manifestamenazioni deliberate sono conformi alla legge ed possiamo ragionevolmente assicurare che le

 $\sqrt{}$ 

0

l'integrità del patrimonio sociale

grità del patrimonio sociale. conformi alla legge ed allo statuto sociale e curare che le azioni poste in essere sono va è emerso che il Consiglio di Amministrasua prevedibile evoluzione. Da tale informati previsioni statutarie, siamo stati periodicariferimento. Possiamo ragionevolmente assiper la ricerca e delle difficoltà del mercato di deva a causa della mancanza di bandi pubblic contenere la perdita di esercizio che si prevezione ha attivato le azioni necessarie al fine di sull'andamento della gestione sociale e sulla blea dei soci o tali da compromettere l'inte contrasto con le delibere assunte dall'assem-Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle date, in potenziale conflitto di interesse o in non sono manifestamente imprudenti, azzarmente informati dagli amministrator  $\infty$ 

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio all'art. 2429 c.c., in merito al quale riferiamo d'esercizio chiuso al 31/12/2015, che è stato contributo Sisma di Euro 106.000 (a fronte di messo a nostra disposizione nei termini di cui te della nostra relazione ne che il bilancio d'esercizio al 31/12/2015 rapdella riduzione dei costi al fine di riportare in renti pertanto occorre proseguire sulla strada denza dei termini; tali importi non sono ricorimposte ormai non più necessario per decaconterimento nella Fondazione E35 e di Euro marchio Europe Direct Emilia a seguito di 68.000,00 dovuta alla valorizzazione del esercizi) alla sopravvenienza attiva di Euro costi di manutenzione sostenuti in precedenti consistente e dovuto principalmente ad un dipendente, anche se occorre sottolineare particolare riduzione dei costi del personale teggiare il calo di fatturato previsto hanno quanto segue; le azioni intraprese per frondel D.Lgs. n. 39/2010 rimandiamo alla prima par mico della Vostra Società ai sensi dell'articolo 14 ne patrimoniale e finanziaria e il risultato econopresenta in modo veritiero e corretto la situazio: pareggio il margine operativo. Per l'attestazio: 'importo dei componenti straordinari assai permesso di ridurre la perdita di esercizio, in 15.000,00 per riduzione di un fondo rischi

Bilancio 2015

ai sensi dall'art. 2423, quarto comma, CC. Gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge

> I I Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnala-

zione o di menzione nella presente relazio-

10 Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato sume nei seguenti valori: d'esercizio negativo di Euro (56.096) e si rias-

12 Per quanto precede, il Collegio sindacale non

ne.

guenti valori:	Il conto economico presenta, in sintesi, i se-	Conti, impegni, rischi e altri conti d'ordine	<ul> <li>Utile (perdita) dell'esercizio</li> </ul>	- Patrimonio netto escluso utile d'eserciz.	Passività	Attività	
	sintesi, i se-	1.699.585	(56.096)	4.086.338	6.528.490	10.558.732	

, and a second s
--

deliberazione presentata dall'Organo Ammizioni da formulare in merito alla proposta di lancio di esercizio al 31/12/2015, né ha obierileva motivi ostativi all'approvazione del bi-

Reggio Emilia, li 06 aprile 2016 della perdita dell'esercizio.

nistrativo per il rinvio a nuovo della copertura

Il Collegio sindacale

Presidente Collegio sindacale Lorenzo Sicomon

Sindaco effettivo

Daniela Ronsisvalle

Il sottoscritto PASINI RICCARDO, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento e conforme all'originale depositato presso la società.

Utile (Perdita) dell'esercizio

(56.096)

10.697

Imposte sul reddito

Risultato prima delle imposte Proventi e oneri straordinari

(45.399)

194.875

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Proventi e oneri finanziari

Differenza

Costi della produzione (non finanziari) Valore della produzione (non finanziari)

3.946.094 3.743.867

(202.227)

(38.047)

Sindaco effettivo

Aspro Mondadori